

NEAR



The 11th Sub-committee on Economy & Humanities Exchange

NEAR 第十一届经济人文交流专门委员会

Aug 26(Wed) ~ 28(Fri), 2015



开 幕 辞

各位来宾：

大家好！

首先，我谨代表庆尚北道向参加东北亚地区地方政府联合会第十一届经济人文交流专门委员会活动的各会员地方政府代表团表示热烈欢迎！

我们齐聚于古代丝绸之路的交通枢纽、充满着大韩民国历史文化气息的千年古都——庆州举行本次会议，我觉得深具意义。在此，特向远道而来的国内外会员地方政府代表以及NEAR秘书处全哉垣秘书长表示衷心的感谢！

明年即将迎来东北亚地区地方政府联合会成立20周年。为实现东北亚地区的共同繁荣，联合会于1996年由4个国家29个地方政府携手成立，目前规模扩大到6个国家73个会员地方政府，联合会已发展成为涵盖4亿5千万人口的名副其实的国际组织。

庆尚北道作为经济通商专门委员会协调员地方政府，自1998年开始至2012年，共举办了九次专门委员会活动，并对促进会员地方政府间经济通商方面的交流合作做出了积极贡献。2013年，为提高经济人文领域的综合效益，经济通商专门委员会更名为经济人文交流专门委员会，目前正在扩大范围、有效运营。

今天，我们为您准备了一个以“促进东北亚经济物流交流”为主题的交流场地。我们的课题是着力构建东北亚地区战略合作伙伴关系，在不远的未来实现铁路和海洋航线连贯整个东北亚，乃至延伸到欧亚大陆。我衷心期待通过与会代表们热情激扬的讨论与发言，能引出东北亚地区将担负世界经济物流枢纽角色的结论。

尊敬的会员地方政府代表们，8月21日至10月18日这59天间，庆州将举办数码与影像模拟无缝对接、ICT技术与灿烂的新罗文化完美结合的丝绸之路文化大庆典。

希望今天的会议圆满成功！欢迎各位明天参观『丝绸之路·庆州2015』，尽情享受文化大省庆尚北道的绰约风情。再次对各位的到访表示由衷欢迎，并祝愿各位健康幸福。谢谢

2015年8月27日

庆尚北道经济副知事 李仁善

致 辞

尊敬的李仁善副知事、河永奭教授，来自国内外会员地方政府的各位代表们：

大家好！

首先，我谨代表联合会对您在百忙之中抽出宝贵时间出席此次活动表示衷心感谢，对在新罗王国千年古都、“丝绸之路·庆州2015”举办地——庆州市召开NEAR第十一届经济人文交流专门委员会活动表示热烈祝贺，并对为了筹备本次活动不辞辛劳的庆尚北道工作人员表示感谢！

众所周知，庆尚北道于1998年开始担任经济通商专门委员会协调员地方政府，通过促进会员地方政府间实质性的经济交流和项目合作，实现东北亚地区的共同繁荣与经济发展。此后，以经济贸易为中心的专门委员会顺应时代要求，将范围扩大至人文领域的交流协作，并更名为“经济人文交流专门委员会”。此次是在庆州举办的第二次经济人文交流专门委员会活动。

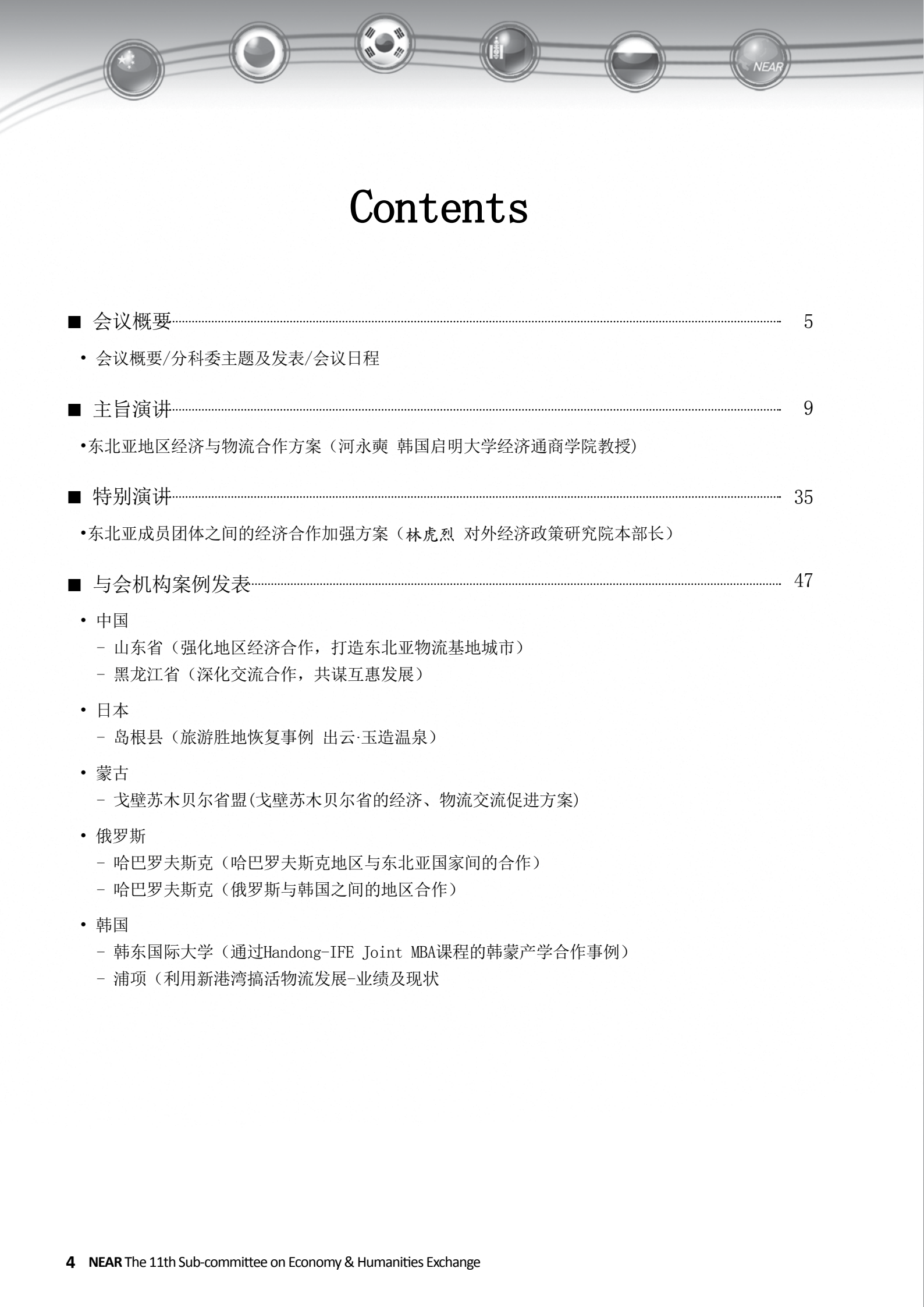
希望本次会议通过“促进东北亚地区经济物流交流方案”的主题发言、“地方与国家间促进经济活性化方案”的特别演讲以及参会地方政府关于经济物流交流的优秀范例发言，能够对交流合作达成共识，并成为引导实质性交流合作的平台。

此外，与会代表将现场考察庆尚北道正在举办的“丝绸之路·庆州2015”活动，希望能使您感受到东西方文化的融合贯通，体会到人类的和谐共生与共同繁荣。

最后，我期待本次经济人文交流专门委员会活动能成为使各位对NEAR增进了解、共谋发展、积极参与和密切关注的良好契机。虽然时间短暂，希望您在庆州度过美好时光，祝您安康。谢谢！

2015年8月27日

东北亚地区地方政府联合会秘书长 全哉垣



Contents

■ 会议概要.....

• 会议概要/分科委主题及发表/会议日程

■ 主旨演讲.....

• 东北亚地区经济与物流合作方案（河永奭 韩国启明大学经济通商学院教授）

■ 特别演讲.....

• 东北亚成员团体之间的经济合作加强方案（林虎烈 对外经济政策研究院本部长）

■ 与会机构案例发表.....

• 中国

– 山东省（强化地区经济合作，打造东北亚物流基地城市）

– 黑龙江省（深化交流合作，共谋互惠发展）

• 日本

– 岛根县（旅游胜地恢复事例 出云·玉造温泉）

• 蒙古

– 戈壁苏木贝尔省盟(戈壁苏木贝尔省的经济、物流交流促进方案)

• 俄罗斯

– 哈巴罗夫斯克（哈巴罗夫斯克地区与东北亚国家间的合作）

– 哈巴罗夫斯克（俄罗斯与韩国之间的地区合作）

• 韩国

– 韩东国际大学（通过Handong-IFE Joint MBA课程的韩蒙产学合作事例）

– 浦项（利用新港湾搞活物流发展-业绩及现状）

NEAR

The 11th Sub-committee on Economy & Humanities Exchange
NEAR 第十一届经济人文交流专门委员会 Aug 26(Wed) ~ 28(Fri), 2015

会议概要

会议概要
分科委主题及发表
会议日程



第11届NEAR经济人文交流专门委员会

■ 会议概要

- 时 间：2015. 8. 26(周三) - 8. 28(周五)，三天两夜
- 场 所：庆州现代酒店
- 会议规模：52名(5个国家共24个会员机构，包括13名秘书处人员)
- 主 办：庆尚北道
- 承 办：(社)庆北政策研究院、NEAR经济人文交流科委员会
- 主要内容：委员会会议、参观丝绸之路庆典等

项目	主要内容	备注
第1天(8. 26, 周三)	•入境	
第2天(8. 27, 周四)	•委员会会议 - 主旨演讲、特别演讲、范例发表 欢迎晚宴	庆州现代酒店 新罗千禧公园
第3天(8. 28, 周五)	•庆北文化体验参观、离境	参观2015丝绸之路庆典

■ 会议主题及发表

- 主旨演讲：东北亚地区经济与物流合作方案(韩国启明大学河永奭教授)
- 特别演讲：东北亚成员团体间经济合作强化方案(对外经济政策研究院林浩烈本部长)
- 与会国范例发表：中国(2)，日本(1)，蒙古(1)，俄罗斯(2)，韩国(2)

■ 会议日程

日期	时间	主要内容	备注
8/26 (第1天)	14:00 -	• 入境、酒店入住	
	19:00 - 20:30	• 晚餐、休息	
8/27 (第2天)	09:00 - 09:30	• 报到	
	09:30 - 09:50	• 开幕式 - 开幕辞：庆尚北道经济副知事 - 致 辞：NEAR秘书处秘书长 - 庆尚北道宣传视频	
	09:50 - 10:00	• 合影留念	
	10:00 - 10:15	• 休息	
	10:15 - 10:55	• 主旨演讲 - 东北亚地区经济与物流合作方案	韩国启明大学 河永奭教授
	10:55 - 11:35	• 特别演讲 - 东北亚成员团体间经济合作强化方案	对外经济政策研究院 林浩烈本部长
	11:35 - 12:00	• 提问和讨论	无提问、讨论事项时 播放2015丝绸之路宣 传视频
	12:00 - 13:30	• 午餐	TOPAZ(自助餐厅)
	13:30 - 15:30	• 会员地方政府范例发表 - 中国(2)，日本(1)，蒙古(1)，俄罗斯(2)， 韩国(2) - 提问和讨论	
	15:30 - 18:30	• 前往主要旅游景点参观	新罗千禧公园
	18:30 - 20:40	• 欢迎晚宴 - 欢迎辞：庆尚北道经济副知事 - 与会机构介绍(中、日、蒙、俄) - 晚餐及交流	DIAMOND厅
8/28 (第3天)	09:00 - 12:00	• 参观考察点	2015庆州丝绸之路
	12:00 - 13:20	• 午餐	
	13:20 -	• 离境	

NEAR 

The 11th Sub-committee on Economy & Humanities Exchange

NEAR 第十一届经济人文交流专门委员会 Aug 26(Wed) ~ 28(Fri), 2015

主旨演讲

东北亚地区经济与物流合作方案

— 河永奭 韩国启明大学经济通商学院教授



东北亚地区经济与物流合作方案 (以北部NEAR城市为中心)

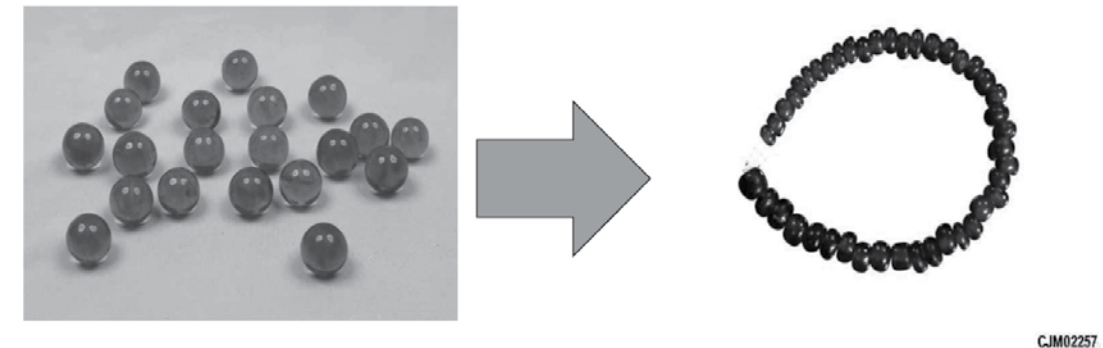
2015. 8. 27

河永奭(韩国启明大学经济通商学院教授)

1

珠子成串方成宝

→It is far more precious than pearls to make necklace.



京乡园地栏目：《大宗货物主进入海运业是“一杯毒酒”》
京乡新闻（投稿）：《消除南部圈新机场的“政治色彩”》
财经新闻（特别报导）：《海运与贸易之于“针与线”》等

河永奭(韩国启明大学经济通商学院教授)

- 学历: 韩国养正高中, 韩国海洋大学航海系毕业
美国纽约州立大学(SUNY) 海洋研究生院 运输经营硕士
美国纽约市立大学(CUNY) 研究生院 经济学硕士、博士

- 履历: 曾任 海洋水产开发院(KMI)责任研究院、教育部、外
交通商部、海洋水产部咨询委员, 海洋水产部高级公职人员
审查委员, 韩国海运物流学会会长, 大邱市物流政策审议委
员, 庆尚北道新千年委员, 光阳港国际论坛组织委员长, 浦
项迎日湾港经济力量强化委员, 启明大学对外合作处处长,
总务处处长

现任 大邱广域市物流政策委员、未来庆北战略委员会委员、
韩国海运物流学会顾问、东海运经济学会编辑委员、港湾经
济学会副会长、东南圈新机场促进委员、资产管理公社船舶
交易审议委员, 等

目录(INDEX)

1. 俄罗斯远东地区及东北地区的贸易现况
2. 长吉图开发开放先导区
3. 北部环东海物流环境变化
4. 浦项迎日海湾港集装箱码头(PICT)
5. 东北亚城市间经济及物流合作方案

1. 俄罗斯远东及东北地区的贸易现况

1) 俄罗斯远东地区

(1) 进出口现况

- 2014年，俄远东地区进出口占俄罗斯总量的5.0%
 - 俄罗斯进出口总额7747亿美元，其中俄远东地区390亿美元
 - 贸易收支186亿美元盈余，占俄罗斯整体的 8.6%
- 俄罗斯主要出口原油、天然气、铁矿等天然资源

<表2> 俄罗斯进出口规模(2014年, 单位: 亿美元)

出口货物	出口金额	进口货物	进口金额
原油	1526	汽车	130
石油制品	1147	医药品	100
其它	676	汽车零部件	97
煤炭	116	其它	85
石油气	74	有线电话及电线	82
铁矿石	65	自动数据处理设备	49
铝矿	52	发热及厨房设备	31

资料来源: 韩国贸易学会, kita.net(2015.7.25).

- 俄罗斯主要进口汽车、医药品和汽车零部件
- 卢布贬值导致进出口额相比去年下降 7.9%
 - 出口额下跌6.5%，进口额下跌11.1%

<表 1> 俄罗斯与俄远东地区的进出口规模(单位: 亿美元, %)

	2011	2012	2013		2014	
			整体	俄远东	整体	俄远东
出口	4780	5246	5264	280(5.3%)	4921	285(5.8%)
进口	2847	3160	3178	120(3.8%)	2826	105(3.7%)
贸易收支	1933	2086	2086	160(7.7%)	2095	180(8.6%)

资料来源: 韩国贸易协会, kita.net(2015.7.25); ()内标注的是占比。

(2) 俄罗斯远东地区的对韩进出口

- 2014年，俄远东地区出口285亿, 进口105亿美元
 - 俄罗斯远东地区的对外贸易中，中日韩三国占78.5%
 - 韩国的比重为出口32%, 进口10.6%
- 俄罗斯远东地区主要出口产品有能源矿产、食品、鱼贝
生鲜、木材和纸浆等自然资源
- 主要进口产品有汽车及其零部件，食品和食材，金属制
品，化学制品以及纤维制品等

<表 3> 俄罗斯远东地区的主要进出口货物(2014年, 单位: 亿美元)

出口货物	出口金额	进口货物	进口金额
能源矿产	200.5	汽车, 运输设备	54.1
其他制品	43.3	食品和食材	11.6
食品和食材	23.2	金属和金属制品	11.9
鱼贝生鲜类	22.0	橡胶和化学制品	9.8
木材, 纸浆, 纸制品	10.3	纺织品、鞋类、纤维制品	7.1
汽车, 运输设备	4.7	其他制品	6.1
金属和金属制品	2.7	木材, 纸浆, 纸制品	2.1

资料来源: kotra 符拉迪沃斯托克贸易馆

8

(3) 俄罗斯远东地区的发展规划

- 指定自由港: 符拉迪沃斯托克, 扎鲁比诺港(15.7.12)
- 建设先导开发区(Advanced Development Area)
- 借此建设一个俄远东地区的商贸中心

<表5> 先导开发区扶植地区及产业

扶植领域	数量	指定地区
资源开发、加工	2	萨哈共和国(巴基力特·新科技, 西伯利纳依米勒)
制造业	5	哈巴罗夫斯克边疆区(拉吉特诺耶, 苏维埃特加班, 科姆苏莫斯科) 沿海州地区(沃斯托契尼, 罗在津斯基)
港湾物流	2	沿海州(扎鲁比诺), 堪察加地区(堪察加港)
农业	4	沿海州(米哈伊罗斯基), 犹太自治州(斯密特比奇斯基) 阿穆尔州(别洛戈尔斯克, 艾卡泰力诺斯拉布卡)
科技, 旅游	1	沿海州(卢斯基岛)

资料来源: 产业研究院, 海外产业信息(www.kiet.go.kr) (译者注: 除部分约定俗成的地名外, 其余均为译者音译) 10

- 对韩主要出口品依次为能源资源(81.4%), 水产品(11.4%)
- 主要进口品依次为汽车(35.1%), 机械装备类(18.9%), 塑胶类(8.1%), 钢铁制品(6.3%), 食品(1.8%)

<表4> 俄罗斯远东地区对韩进出口货物(2014年, 单位: 亿美元)

出口货物	出口金额	进口货物	进口金额
能源和矿物燃料	74.1	汽车及其零部件	3.9
鱼贝生鲜类	10.4	机械和装备, 零部件	2.1
矿石和煤炭	2.4	其他制品	1.0
钢铁制品	1.8	塑胶类	0.9
其他制品	0.9	钢铁制品	0.7
木炭及木制品	0.8	石油制品	0.4
船舶	0.7	食品	0.2

资料来源: kotra 符拉迪沃斯托克贸易馆

9

2) 吉林省和黑龙江省

(1) 进出口现况(2014)

- 吉林省占中国43063亿美元进出口总额的0.6%, 黑龙江省占0.8%
 - 吉林省出口57.8亿, 进口206亿美元, 共计263亿美元
 - 黑龙江省出口152亿, 进口196亿, 共计348亿美元
- 与韩国的贸易额分别为8.3亿美元和5.1亿美元
 - 占2014年中韩贸易总额2353.7亿美元中的0.6%
 - 对韩出口 9.2亿美元, 进口4.2亿美元

11

<表6> 东北三省的社会经济指标(2014)

	单位	辽宁省	吉林省	黑龙江省	合计
人口	万人	4390	2750	3834	10974
面积	万km ²	14.8	18.7	47.3	80.8
GRDP	万亿元	2.86	1.38	1.52	5.76
人均GDP	元	65300	50200	39.200	
固定资产投资	万亿元	2.4	1.15	0.8	
贸易规模	亿美元	1140	263	348	1751
出口	亿美元	588	57.8	152	797.8
进口	亿美元	552	206	196	954.0
对韩贸易	亿美元	108.2	8.3	5.1	121.6
出口	亿美元	57.8	4.8	4.4	67.0
进口	亿美元	50.4	3.5	0.7	54.6
韩国企业数	个	3900	450	127	4477

资料来源：韩国驻沈阳总领事馆(2015)，韩国贸易额取自韩国贸易协会资料

12

(2) 吉林省的主要进出口品目

■ 吉林省主要对韩出口品目

- 其他扁平轧材(9.8%)，干海产品(8.6%)，绝缘(6.7%)，大米(6.1%)等农产品

■ 主要进口品目

- 扁平轧材镀金(17.2%)，扁平轧材(10.4%)，纸浆(9.9%)，电路(3.2%) 等

■ 对韩进出口品目主要为大件货物，受物流费因素影响大

14

■ 中国东北三省对日本、韩国、俄罗斯贸易额

- 占中国贸易额总量的32.4%
- 中国贸易总量的3国比重为17.4%
- 辽宁省对朝鲜贸易占中国对朝贸易总额的40.9%

■ 吉林省对日、韩、俄三国贸易额

- 分别为 11.5%，3.4%和2.5%

■ 俄罗斯是黑龙江省的最大贸易对象国

- 中俄贸易总额中，黑龙江省占据24.2%

13

<表 7> 吉林省主要对韩出口品目(单位: 千美元, %)

序号	2012年			2013年			2014年		
	品目	金额	增长	品目	金额	增减	品目	金额	增长
1	干海产品	45013	-10.3	干海产品	38403	-14.7	扁平轧材(其他)	47124	0
2	大豆	30781	32.5	绝缘	23545	-15.1	干海产品	41182	7.2
3	绝缘	27734	12.1	大米	20095	457.1	绝缘	32333	37.3
4	米糠	22565	24.6	冷冻蔬菜	18974	-2.3	大米	29147	45
5	冷冻蔬菜	19424	20.6	米糠	17839	-20.9	水	23143	142.6
6	菜油	12076	143.3	调配饲料	17612	61.5	菜油	18752	24.8
7	调配饲料	10908	48.6	大豆	16163	-47.5	大豆	16136	-0.2

资料来源：韩国贸易协会(2015), www.kita.net

15

<表 8> 吉林省主要对韩进口品目(单位：千美金，%)

序号	2012年			2013年			2014年		
	品目	金额	增长	品目	金额	增长	品目	金额	增长
1	扁平轧材(镀金)	44911	-15.3	扁平轧材(镀金)	54797	22	扁平轧材(镀金)	60025	9.5
2	纸浆	31852	22.4	扁平轧材	31542	261.8	扁平轧材	36298	15.1
3	自动电压调节器	11874	-29.7	加热水机	26130	286.8	纸浆	34280	43
4	光纤电缆	9798	8.1	纸浆	23969	-24.8	电路设备	11227	6.1
5	塑料机	9017	3811	化工产品	15558	182.5	印刷电路产品	9342	42.8
6	扁平轧材	8719	-21.5	自动电压调节器	11787	-0.7	化工产品	9319	-40.1
7	不锈钢	7493	13.2	光纤	10586	126.9	自动电压调节器	8758	-25.7

资料来源：韩国贸易协会(2015), www.kita.net

16

<表 9> 黑龙江省主要对韩出口品目(单位：千美金，%)

序号	2012年			2013年			2014年		
	品目	金额	增长	品目	金额	增长	品目	金额	增长
1	大豆	87848	219.2	大米	203170	228.7	大米	161043	-20.7
2	钻杆	75400	-5.2	钻杆	47477	-37	大豆	55034	55.4
3	非金属元素	63717	-12	大豆	35412	-59.7	聚酰胺(原料)	51583	0
4	大米	61809	-57.3	干菜豆类	22078	73.5	钻杆	30747	-35.2
5	涂层纤维	24784	-39.7	饲料、肥料	15867	-23.9	干菜豆类	24297	10.1
6	CASE	21899	-51.3	非金属元素	7935	-87.5	糖苷	5903	1137.70
7	饲料、肥料	20858	34.6	家具	3805	-22	饲料、肥料	5359	-66.2

资料来源：韩国贸易协会(2015), www.kita.net

19

(3) 黑龙江省主要进出口品

■黑龙江省主要出口产品

- 黑龙江省主要出口产品有大米(36.6%)，大豆(12.6%)，聚酰胺(11.7%)，钻杆(7.0%)等；糖苷的出口增长快速

■主要进口产品

- 黑龙江省主要进口产品有石油焦炭(26.8%)，箔(6.9%)，汽车配件(5.1%)，管(4.9%) 等

<表 10> 黑龙江省主要对韩进口品目(单位：千美金，%)

序号	2012年			2013年			2014年		
	品目	金额	增长	品目	金额	增长	品目	金额	增长
1	金属加工	11457	838.7	石油焦炭	7059	0	石油焦炭	18782	166
2	农用碾压机	4262	4330.7	箔	5756	86.8	箔	4796	-16.7
3	管配件	3841	8.7	汽车配件	4937	34.6	汽车配件	3563	-27.8
4	汽车配件	3667	33.5	石油	4477	121.4	管类配件	3444	94.7
5	箔	3082	57.6	蒸汽涡轮	3749	173	石油	3327	-25.7
6	电路	2787	0.1	锅炉、机械类	3095	559.2	纸浆	3022	368.8
7	卷烟纸	2690	-9	真空泵	2998	51.1	蒸汽涡轮	2604	-30.5

资料来源：韩国贸易协会(2015), www.kita.net

20

17

20

19

20

- 2014. 2. 18获得海关总署批准
- 建设煤炭码头和运输自动化仓库，目前因资金问题延期

▪ 2号码头

- 2011~2012: “万景峰号” 停靠罗津~金刚山航段

▪ 3号码头(俄罗斯): 罗津~哈桑项目

- 2008~2057年由俄罗斯租用
- 目前仅用于大宗 (Bulk) 货物，可用于处理集装箱货物
- 用于罗津~哈桑项目的54km铁路于2013年开通

▪ 4.5.6号码头

- 据称中国取得开发权，并将租用50年
- 包括2号码头在内，目前尚无确切消息

3) 中国开发扎鲁比诺港的计划

▪ 2014年俄罗斯港湾运营企业Summa集团参与

▪ 投资35亿美元，扩建成6000万吨级港口

- 4个码头→扩建为12~15个
- 开发时间3年

<图2> 罗津-哈桑物流项目概念图



4) 利用罗津港建设新物流体系 (开发蒙古煤炭出口航路)

▪ 天津港出现积压，需要转变为出口通道

- 利用TSR，罗津港~ 浦项
- 2014年浦项进口1240万吨煤炭

▪ 示范项目：库斯巴茨~哈桑~罗津~浦项

- 煤炭40500吨在浦项入港(2014. 11. 29)

5) 北极航道商用化的可能性

- 2012年北极航道通行船次为46次，2013年上升至71次，增长25次
- 韩国2012年使用次数为10次，借由芬兰、挪威等北欧国家船运公司向仁川、丽水和大山等地运送货物
- 使用北极航道的货物主要有凝析油（Gas Condensate：轻质液态碳氢化合物），石脑油、航空煤油等

Keimyung University 29

<图 3> GLOVIS的北极航道移动路线



계명대학교
KEIMYUNG UNIVERSITY

31

- 韩国船运公司的最早试航
 - 2013年9月15日现代GLOVIS从瑞典“STENA海运”租用驱冰船“Stena Polaris”
 - 将石油化工企业“YEOCHUN NCC”进口的3.07万吨俄罗斯产石脑油于俄罗斯乌斯特鲁加港装船，在破冰船的护航下通过北极航道
 - 于10月21日进入光阳港

Keimyung University 30

6) 将俄罗斯的输油管和输气管连接远东地区

- 目前俄罗斯的输油管和输气管已连接至符拉迪沃斯托克附近
- 针对朝鲜半岛的连接方案展开合作（海底 vs 通过朝鲜）

<图4> 东西伯利亚—太平洋 (ESPO) 运输管路线图



资料来源：中央日报(joins.com). 2012. 12. 26.

계명대학교
KEIMYUNG UNIVERSITY

中俄天然气管道如何连接?

萨哈共和国

萨哈林 2 气田 (俄罗斯天然气公司所有, 总蕴藏量 600 bcm)

科萨科夫

俄罗斯伊尔库次克地区

科维克塔气田 (俄罗斯天然气公司所有, 总蕴藏量 2000bcm/年)

俄罗斯

恰扬金气田 (萨哈内最大气田, 俄罗斯天然气公司所有, 总蕴藏量 1240bcm (darks 25 bcm))

③-④ 区间
2012年10月确定建设方针, 出地价格确定后开始施工

斯科沃罗季诺

布列格列兹斯克

①-② 区间
中国需求 38bcm 与符拉迪沃斯托克供应量确定时连接

①-③ 区间
Power of Siberia 线
22bcm/年

哈尔滨

符拉迪沃斯托克

③-④ 区间
Eastern Route 线
38 bcm/年

沈阳

李明博政府重点推进区间

北京

平壤

东京

日本

山东

九州

太平洋

韩国国内循环天然气管线 2400km

● 现有区间
— 工程计划扩展区间
- - - 预计增加区间
- - - 韩国可干预区间

◎ 10 bcm (billion Cubic Metres) = 相当于 LNG 700 万吨
韩国每年进口、消费 LNG 4000 万吨

资料来源: 牛津能源研究所

38

26

34

28

(3) 建立饲料和木材流通基地

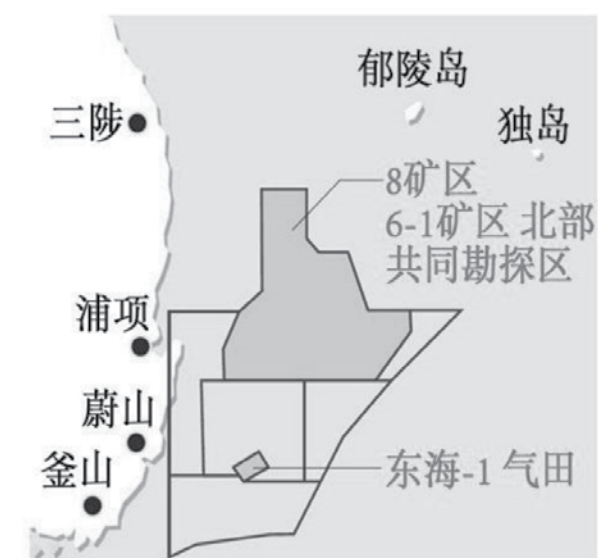
- 对在沿海州等地种植的农作物饲料进行加工
- 建成俄罗斯进口木材的加工中心和流通基地
- 运用珲春PH国际物流园

(4) 建成自然资源物流基地

- 建成10大稀有矿产及韩国调达厅矿产储备基地
- 政府将储备天数从30.6增加至60天
- 妥善保管：分散至西海岸和东海岸浦项
- 确保规划的矿石码头附近100000 m² 用地

29

<图6> 8矿区东海气井



(5) LNG 储备及供应基地战略

- 确保LNG储备及接受设施用地 (约100万 m²)
- 适应韩国扩充存储规模的需求，建设8~12期储存和液化设施
 - 2015年储备432万吨，2017年以后720万吨
- 海底天然气管道建设
 - 建设连接8矿区和储备基地内液化设施的海底管道

30

5. 东北亚城市间经济物流合作方案

1) 合作促使新北部物流体系尽早落实

- 目前韩国和东北三省的进出口集装箱货物
 - 95.5%使用大连港，仅有4.5%使用营口港
 - 2014年大连港出口169636，进口387189 TEU
 - 营口港出口12542，进口13970，共计26512 TEU
- 长春至日本货物
 - 使用罗津港将节省5天时间，每吨节省1105元

30

<图7> 环东海北部新物流体系



35

3) 共同推进矿产资源流通交易所建设

- 俄罗斯远东地区的矿产资源
- 蒙古地区的矿产资源
- 促进朝鲜贮藏量丰富的铁矿、铜矿、菱镁矿、金矿、稀土类、锌的交易
- 东海沿岸天然气水合物的开采和交易
- 主导NEAR地区的矿产交易
- 韩国在世界进口市场中占有率高：铜矿(9.3%)，锌矿(13.9%)，镍(8.4%)

43

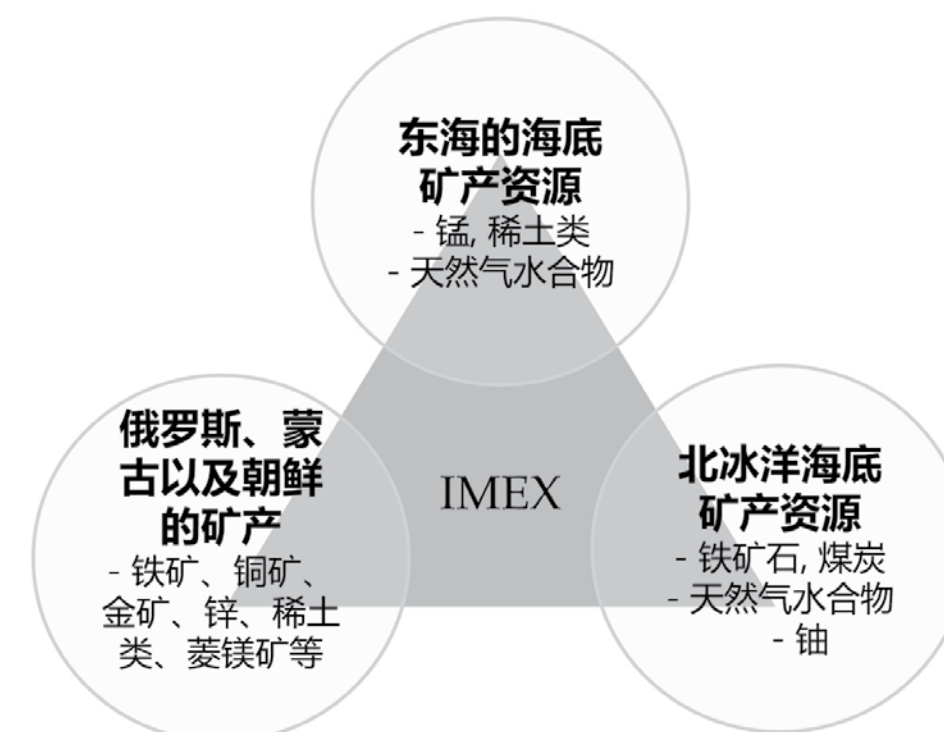
- 北极航道开通时，东北三省使用罗津港将非常有利
 - 积极推进罗津~珲春间高速公路及高速铁路建设
 - 2015年10月将开通长春-珲春间高速铁路，连接TMR

2) 通过罗津港实现煤炭和矿产运输通道商用化

- TSR~哈桑~罗津港~浦项，俄罗斯和蒙古的资源运输通道
 - (2014年1240万吨煤炭进口)
- 示范项目：库兹巴斯~哈桑~罗津~浦项
 - 煤炭40500吨，浦项入港(2014. 11. 29)

34

<图8> 国际矿产交易所(IMEX)的建设



44

4) 水产，饲料，木材的加工和流通

▪ 堪察加附近鄂霍次克海的丰富水产品

- 2013年出口约30万吨
- 针对俄罗斯海域捕捞的水产品，放宽俄罗斯目的港船上交货条件

▪ 东北三省，沿海州农产品饲料加工和供应

- 韩国2013年进口约1800万吨谷物
- 黑龙江省，吉林省，沿海州的谷物饲料加工

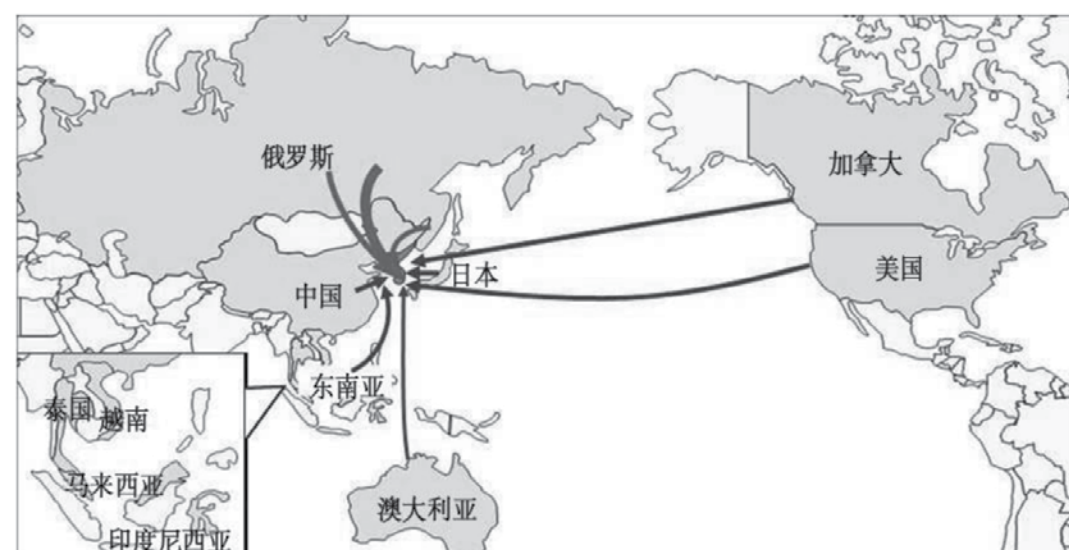
▪ 俄罗斯产木材的加工和供应基地

- 伊尔库茨克，哈巴罗夫斯克等的木材加工
- 木颗粒需求增加，需要优化物流体系

5) 为增进文化交流开设国际渡轮 (car ferry)

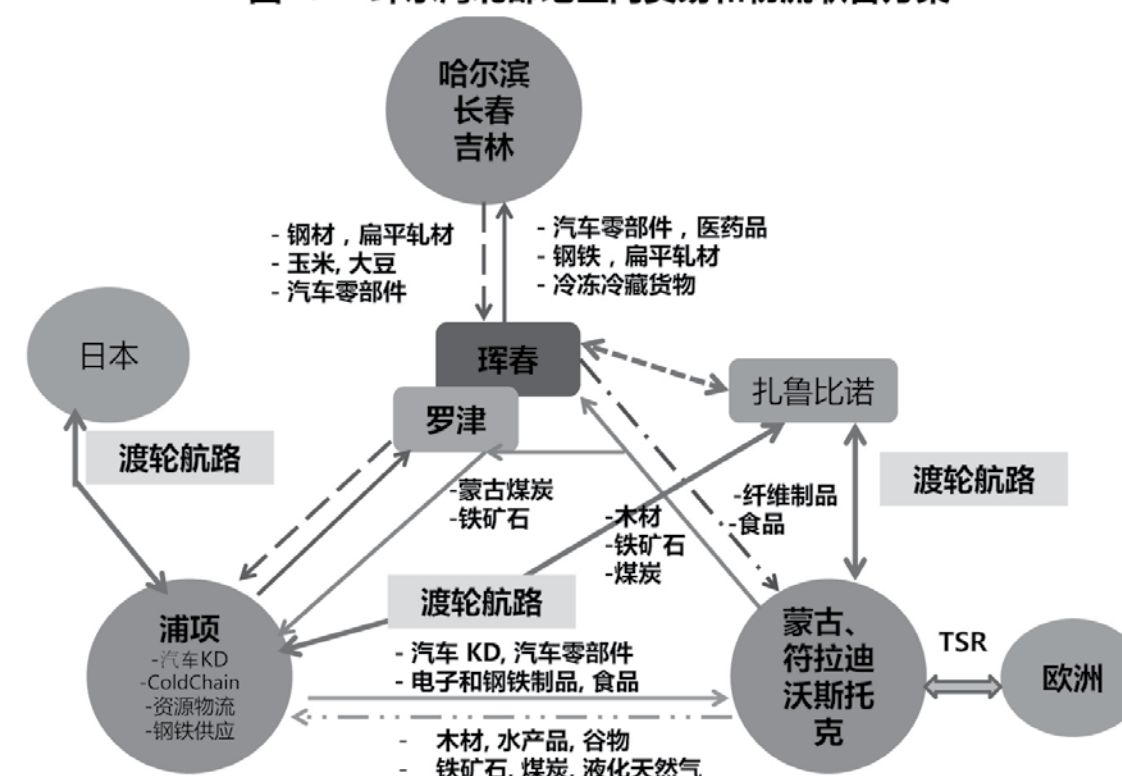
- 在连接京都附近舞鹤港，珲春，符拉迪沃斯托克和浦项的航路上开设渡轮
- 开发符拉迪沃斯托克和珲春的旅游资源
- 开发连接珲春、白头山和罗津的旅游通道
- 开发地区高校和大学生的文化历史探访旅游线路
- 为国际渡轮运营创造通关和出入境便利

<图9> 韩国木颗粒主要进口路线



资料来源：Lee Seongu (2015), 北冰洋和俄罗斯远东地区物流联合发展战略的研究, KMI, p.56.

<图10> 环东海北部地区间贸易和物流联合方案



谢谢！

NEAR

The 11th Sub-committee on Economy & Humanities Exchange

NEAR 第十一届经济人文交流专门委员会 Aug 26(Wed) ~ 28(Fri), 2015

特别演讲

东北亚成员团体间强化经济合作方案
－ 林虎烈 对外经济政策研究院本部长

- 第11届 NEAR 经济·人文交流分科委员会 -

东北亚成员团体间强化经济合作方案

2015年 8月 27日

林虎烈 对外经济政策研究院 本部长

目录

- I 东北亚地区的经济地位变化
- II 职能性经济合作现状
- III 政府及地方自治团体间主要经济合作
- IV 区域内经济合作评价
- V 强化经济合作方案

目录

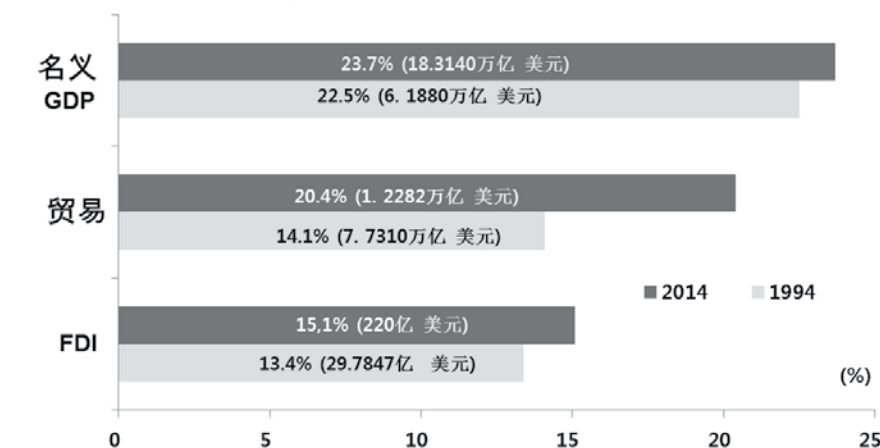
- I 东北亚地区的经济地位变化
- II 职能性经济合作现状
- III 政府及地方自治团体间主要经济合作
- IV 区域经济合作评价
- V 强化经济合作方案

第11届 NEAR 经济·人文交流分科委员会

I. 东北亚地区的经济地位变化

东北亚在全球经济中地位得到提高

- 东北亚地区包括中、日、韩、俄、蒙古、朝鲜



注：1) %：全球对比比重，2) FDI是 1993年和2013年对比

3) 朝鲜 2014年名义GDP, 贸易预测值

资料：IMF, Global Insight, UNCTAD

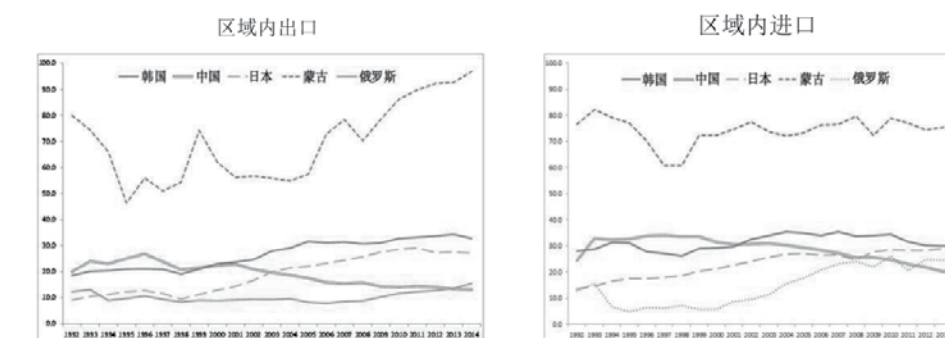
目录

- I 东北亚地区的经济地位变化
- II 职能性经济合作现状
- III 政府及地方自治团体间主要经济合作
- IV 区域内经济合作评价
- V 强化经济合作方案

第11届 NEAR 经济·人文交流分科委员会

KIEP 大韓經濟政策연구원
Korea Institute for International
Economic Policy

II. 职能性经济合作现状：区域出口·进口依存度



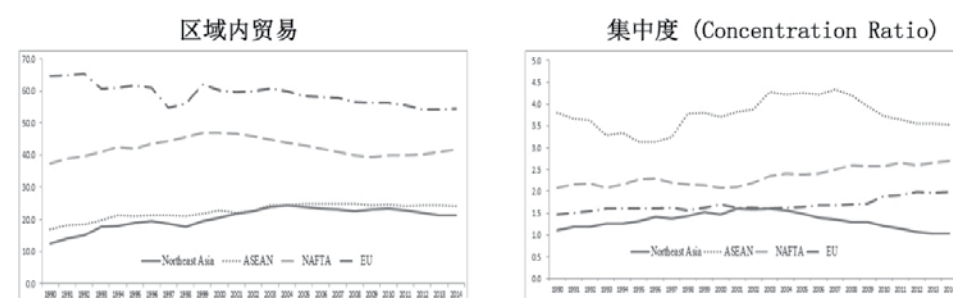
东北亚国家中区域内出口·进口依存度排名顺序为蒙古>韩国>日本

- 2014年蒙古, 韩国, 日本的出口(进口) 依存度分别为 96.9%(81.5%), 32.8%(30.4%), 27.2%(29.4%)

第11届 NEAR 经济·人文交流分科委员会

KIEP 大韓經濟政策연구원
Korea Institute for International
Economic Policy

II. 职能性经济合作现状：区域贸易



东北亚地区近期区域贸易比重扩大，职能性经济联合深化

- 东北亚区域内贸易比重：('90年) 12.5% → ('14年) 21.4%

东北亚区域内贸易集中度低于其他经济圈，近期呈下跌趋势

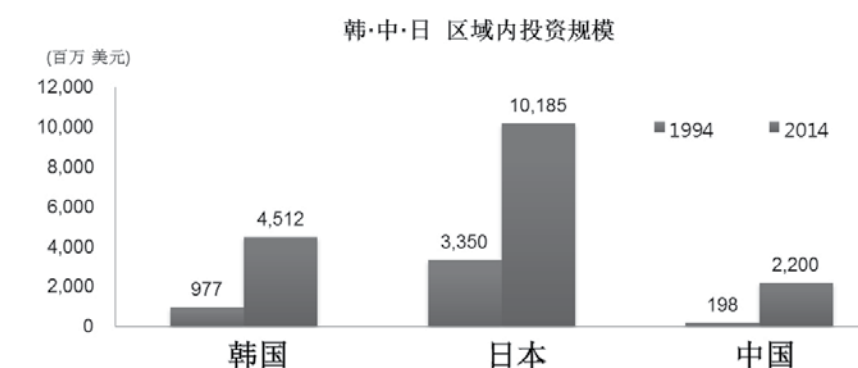
- 集团越壮大区域内贸易比重越扩大，区域内贸易集中度一并考察
- 区域内贸易集中度= 区域内交易比重 / 相应地区的全球交易比重

第11届 NEAR 经济·人文交流分科委员会

KIEP 大韓經濟政策연구원
Korea Institute for International
Economic Policy

II. 职能性经济合作现状：区域内投资

东北亚区域内投资以韩国, 日本为主，近期中国的区域内投资快速增快



注：中国为2003年和2013年的对比
资料：UNCTAD

但是对比各国的整体海外投资，东北亚区域内投资规模属于较低的水平

- 2013年基准：韩国 16.3%, 日本 9.5%, 中国 2.0%

第11届 NEAR 经济·人文交流分科委员会

KIEP
Korea Institute for International
Economic Policy

II. 职能性经济合作开展现状: 区域内人际交流

■ 东北亚区域内国家间人际交流度增加

- 东北亚区域内到访人次比重: ('06年) 11.5% → ('14年) 13.6%



■ 韩国, 日本的区域内到访人次占较高比重

- 2014年基准: 韩国 61.1%, 日本 39.0%

9

第11届 NEAR 经济·人文交流分科委员会

KIEP
Korea Institute for International
Economic Policy

III. 政府及地方自治团体间主要经济合作

1. 政府间主要经济合作(1)

■ 东北亚地区政府间多方合作项目主要构建于中·日·韩

- 运作中·日·韩首脑会议、中·日·韩长官会议、中·日·韩局长会议、3国合作秘书处

- ✓ 中·日·韩首脑会议包括即东盟+3 及 契机 3国 首脑会议(始于'99年)和 独立首脑会议(开始于'08年)

- ✓ 中·日·韩长官会议每年举办11场(经济 通商, 环境, 外交等), 隔年举办6个 (交通物流, 观光等)

- ✓ 3国合作秘书处(Trilateral Cooperation Secretariat)是为促进首脑会议和磋商机制运行和管理提供支持、为探讨和实施合作项目提供便利而设立。



11

目录

I 东北亚地区的经济地位变化

II 职能性经济合作现状

III 政府及地方自治团体间主要经济合作

IV 区域内经济合作评价

V 强化经济合作方案

KIEP
Korea Institute for International
Economic Policy

10

第11届 NEAR 经济·人文交流分科委员会

KIEP
Korea Institute for International
Economic Policy

III. 政府及地方自治团体间主要经济合作

1. 政府间主要经济合作(2)

■ 近期大图们江开发计划(GTI)一跃而成为东北亚地区的主要地区合作项目

- GTI是中国, 韩国, 俄罗斯, 蒙古共同参加的多方政府磋商组织
- 为克服1992年出台的 UNDP的图们江开发计划的(TRADP)局限, 2005年图们江开发事业扩大为激活东北亚国家间的合作(GTI)
- 观光, 能源, 环境等各领域的合作中把焦点放在交通·物流和贸易·投资的合作上
- 出台20周年的 GTI因2016年将要提升为国际机构, 预计即将迎来转折期



资料: 企划财政部, "GTI 第14界大会参会结果", 报道资料(2013).

资料: GTI 官网

12

III. 政府及地方自治团体层面的主要经济合作

1. 政府间主要经济合作(3)

■ 东北亚区域国家间 FTA等制度性合作的缓慢局势

- 区域国家间 仅签订中国·韩国FTA、日本·蒙古 EPA

东北亚地区国家间FTA 签订现状

	韩国		日本		中国		蒙古		俄罗斯	
	双方	多方	双方	多方	双方	多方	双方	多方	双方	多方
韩国	-	-	▲	○	◎	○	△		△	
日本	▲	○	-	-		○	◎			
中国	◎	○		○	-	-	△			
蒙古			◎				-	-		
俄罗斯	△								-	-

注: ● 生效, ◎ 署名·缔结 ○ 协商中 ▲ 协商暂停 △ 审核中
资料: WTO、产业通商资源部 FTA网站

13

III. 政府及地方自治团体层面的主要经济合作

2. 地方自治团体间主要经济合作(2)

■ 中·日·韩地方政府交流会议

- (目的) 分享地方自治团体长、地方公务员、相关人员之间的优秀行政事例, 增强交流
- (成员) 韩: 韩国市道知事协议会、中: 中国人民对外友好协会、日: 自治团体国际化协会

■ 东北亚地方政府知事·首脑会议

- (目的) 东北亚地方政府间共同讨论共同事项
- (成员) 韩: 江原道、中: 吉林省、日: 鸟取县、蒙古: 中央省、俄罗斯: 沿海州
- 通过相互参观博览会, 常设商品展位, 派遣贸易·投资促进团等推进经济、文化、艺术、观光、体育等交流合作

- 此外还包括韩·日海峡沿岸知事交流会议等双方地方自治团体间的交流合作。

15

III. 政府及地方自治团体间主要经济合作

2. 地方自治团体间主要经济合作(1)

■ 东北亚地区自治团体联盟(NEAR)

- (目的) 通过自治团体间交流合作, 网络形成, 为东北亚整体的共同发展和世界和平做贡献
- (成员) 6个国家 73个团体参加
- ✓ 韩 16个, 朝鲜 2个, 中 7个, 日 10个, 蒙古 22个, 俄罗斯 16个地方自治团体

■ 东亚经济交流推进机构(OEAED)

- (目的) 推进中·日·韩主要城市间交流合作
- (成员) 共 10个城市
- ✓ 韩: 仁川·釜山·蔚山、中: 天津·大连·烟台·青岛、日: 福岡·北九州·下关
- 定期召开大会, 城市合作论坛, 执行委员会会议
- 运营观光, 制造业, 环境, 物流共4个分会, 激活经济交流

14

目录

I 东北亚地区的经济地位变化

II 职能性经济合作现状

III 政府及地方自治团体间主要经济合作

IV 区域内经济合作评价

V 强化经济合作方案

16

VI. 区域内经济合作评价

1. 职能性经济合作

■ 东北亚地区的区域贸易, 投资, 人迹交流增加的同时职能性经济合作得到深化

- 这主要因为中国经济崛起和区域内国家间构建的全球价值链(GVC)

■ 但, 2000年代中叶后职能性经济合作(区域内贸易, 投资)扩大趋势较之前相比迟慢

2. 政府及地方自治间的主要经济合作

■ 政府层面的区域经济合作主要发展中·日·韩间合作, 相反东北亚地区层面上以地方自治团体为主。

- 中·日·韩政府间合作, 在深化制度上的经济合作方面有限制

➡ 制度合作仅为3国投资协定, 现中·日·韩FTA 政府协商处 停滞状态

- 地方自治团体间合作不应过度注重协议或实质性的成果, 应把重点放在听取研讨会及视察当地的主要机关等区域网络形成方面。

17

V. 强化经济合作方案

■ 合作事业走向健康发展

- 现存各种区域交流合作项目需要得到更有效利用
- 但, 政府间的多方经济合作主要仅限于中·日·韩, 切需东北亚政府间合作项目
- ✓ 以2016年GTI将提升为国际机构为契机, 开始考虑召开东北亚首脑会议必要性

■ 规范合作结构的体制化及提高相关性

- 已有区域交流合作项目大部分是各自单独进行规划·管理

■ 构建不因政治·外交因素而改变的合作模式

- 为构建稳定的中长期合作关系, 需努力构建不因外部条件变化而改变的合作模式
- 现中日韩首脑会议及中日韩通商长官会议等处暂时停滞状态

■ NEAR高度关注到对区域会员团体间经济交流和合作, 务必需经济通商委员会和东北亚商业促进会激活相互间合作。

- 尤其开拓与GTI相联系的地方自治团体间的多方经济合作事业

19

目录

I 东北亚地区的经济地位变化

II 职能性经济合作现状

III 政府及地方自治团体层面的主要经济合作

IV 区域内经济合作评价

V 强化经济合作方案

谢 谢

NEAR

The 11th Sub-committee on Economy & Humanities Exchange

NEAR 第十一届经济人文交流专门委员会 Aug 26(Wed) ~ 28(Fri), 2015

与会机构案例发表

- 中国
 - 山东省（强化地区经济合作，打造东北亚物流基地城市）
 - 黑龙江省（深化交流合作，共谋互惠发展）
- 日本
 - 岛根县（旅游胜地恢复事例 出云·玉造温泉）
- 蒙古
 - 戈壁苏木贝尔省盟(戈壁苏木贝尔省的经济、物流交流促进方案)
- 俄罗斯
 - 哈巴罗夫斯克（哈巴罗夫斯克地区与东北亚国家间的合作）
 - 哈巴罗夫斯克（俄罗斯与韩国之间的地区合作）
- 韩国
 - 韩东国际大学（通过Handong-IFE Joint MBA课程的韩蒙产学合作事例）
 - 浦项（利用新港湾搞活物流发展-业绩及现状）





强化地区经济合作，打造东北亚物流基地城市

中国 山东省

尊敬的各位来宾，女士们，先生们：

非常荣幸能够参加本次活动，很高兴向各位来宾介绍威海市有关情况及东北亚地区经济物流合作构想。

威海市位于山东半岛最东端，陆地总面积5797平方公里，常住人口280万，辖环翠区、文登区、荣成市、乳山市，设有威海火炬高技术产业开发区、威海经济技术开发区、威海临港经济技术开发区三个国家级开发区和威海出口加工区。是中国发展最快、活力最强的城市之一，是中国18个改革开放典型地区之一。先后荣获了全国文明城市，国家卫生城市、国家环境保护模范城市群、中国优秀旅游城市群等荣誉称号，两次被联合国评为“国际改善居住环境最佳范例”城市，被海内外朋友誉为“最适宜人类居住的城市”。

近年来，东北亚地区在世界经济中的地位不断提升，次区域经济合作日趋多元化，为抢抓中国“一带一路”和韩国“欧亚计划”机遇，加强东北亚地区能源与资源的统合，威海市顺势而起，积极打造东北亚物流节点城市。

威海市具备东北亚物流节点城市的地理优势

东北亚六国经济上互补性较强，是亚太地区最具发展潜力的区域。中国与蒙古、俄罗斯接壤，与韩国、日本隔海相望。威海处于中国大陆最东端，是中国距离韩国最近的城市，海上最近处仅93海里，地理位置上处于欧亚大陆桥的核心区域，是中国“一带一路”的节点城市，对促进区域经济一体化发展具有重要作用。威海交通便捷，1.5小时车程内有威海、烟台两个国际机场，2小时可到青岛国际机场，可方便地直飞或转机到世界各地。到韩国尤为便利，威海空港至仁川空港每周28个航班，飞行时间仅50分钟。拥有威海港、石岛港、龙眼港3个国家一类开放口岸，已开通至韩国的海上航线8条（其中客滚航线5条），每周有航班42个（其中客滚航班30个），运力规模占山东省的55.6%，占中国的31.25%，是中韩海上航线密度最大的城市。开通至日本的集装箱轮航线5条，每周有航班10个。我们正致力打通韩国、日本—威海—蒙古、俄罗斯的海铁联运通道，以威海口岸为基点，整合山东半岛港口资源，拓展现代物流业务，辐射中国东北内陆地区和蒙古、俄罗斯边境，建设联通“一带一路”与东北亚经济的贸易桥头堡。

威海市具备承接东北亚物流合作的基础条件

2015年6月1日，中韩自贸协定在首尔正式签署，两国政府共同选定中国威海市和韩国仁川自由经济区作为地方经济合作示范区，允许两地在投资、贸易、服务、产业合作，并不限于上述领域先行先试。为发挥中韩自贸区地方经济合作示范区引领示范作用，强化东北亚现代物流节点城市地位，威海市主要做了以下几方面工作：

一是发挥中国首批中韩陆海联运汽车货物运输试点城市作用，开放威海港、龙眼港、石岛港三个国家一类口岸，构建威海“海上高速公路”。截至2015年6月份，累计完成进出境挂车822辆次，运输货物2250吨，贸易额2528万美元。

二是恢复中韩海运邮路威海—仁川海运进出境邮件监管业务，开展对韩跨境贸易电子商务一般出口和保税进口业务，加强与仁川口岸互联互通，开通日本东京、大阪、神户、名古屋、横滨的集装箱船航线。

三是加强与韩国CJ集团、LG物流、MS、惠首尔、水协中央会、太山、多恩韩亚贸易等物流公司合作，签署国际港口物流合作协议28个，利用海陆运输、保税仓储、展示交易中心、国内配送等优势资源，建立韩国商品中国分拨中心和韩国食品日用品交易集散中心等。上个月，首批1497千克、货值2750万美元的韩国产酸牛奶经威海口岸通关，内蒙古二连浩特市转运，发往蒙古国，正式开展东北亚过境货物转运业务。

四是积极与仁川自由经济区厅签署合作协议，共同努力争取增设海上航线，加强航空合作，拓宽航海航空交通运输方式，增设临港物流设施，建立完善电子口岸，缩短通关时间，实现物流便利化。

五是发挥中国国家级电子商务示范基地政策优势，引导本地企业与韩国盼达网、大韩家等电商企业合作，探讨在仁川、平泽等口岸集中建设一批“海外仓”，建设“威韩购”跨境电子商务综合平台，打造集作业、监管、仓储、物流、展示、配套服务功能于一体的威海（临港）中韩跨境贸易与电商综合园区。

六是在仁川东北亚贸易中心8层设立仁川•威海馆，使用面积1800多平方米，集中展示推介我市龙头企业和名优产品，共展出机械电子、运输设备、体育休闲、轻工工艺、纺织服装、食品土畜、医药保健等7大类3000多种产品，打造集投资洽谈、贸易促进、跨境电商于一体的综合服务平台。7月22日开馆以来，累计接待韩国政商界人士80批次、近千余人参观洽谈。

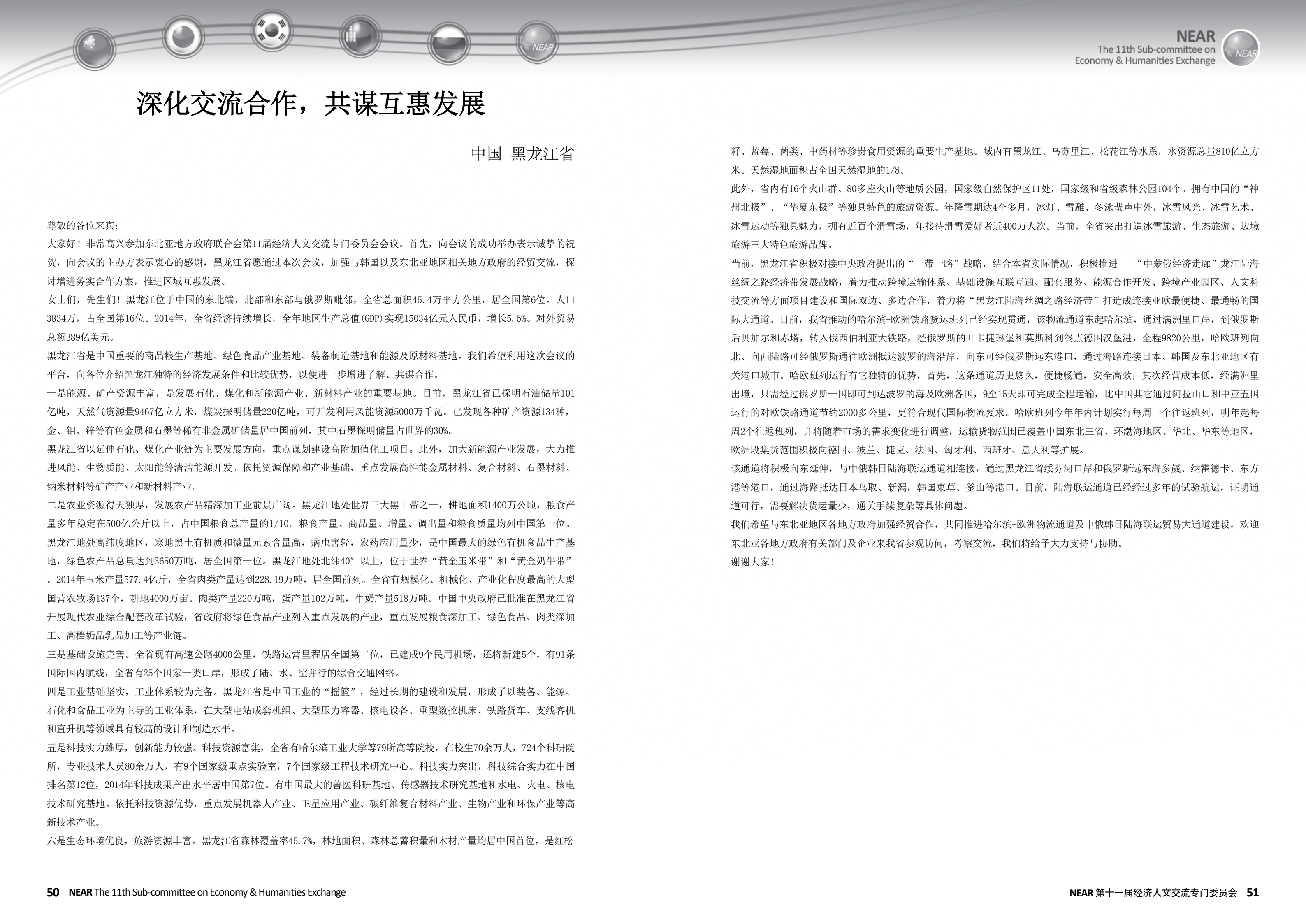
威海市为强化国际物流合作做好了充分准备

在东北亚六国贸易中，中日韩三国85%的货运量通过海运完成，中俄蒙三国90%的货运量通过铁路完成，世界各国都将物流作为高附加值产业进行重点培育。为构建东北亚物流中心，威海市将依托国际化的空港和海港，发挥原材料、零部件、成品及半成品国际运输时间短、费用低、效率高的优势，为区域内企业提供制造、组装、加工、包装、物流等服务，开发威海空港和海港的国际物流服务系统，实施品牌化发展战略，由制造主导型城市向物流中心型地区转变。同时，积极申报国际货物过境运输资质，争取开通韩国—威海—中亚/欧洲海铁国际联运路线，打造面向韩日、辐射东南亚、连接中亚欧的双节点城市，成为连通东北亚各国的中转枢纽。项目获批后，将实行“一次申报、一次查验、一次放行”的通关模式。在运输速度上，货物从韩国港口出发，最快2周可达欧洲和中亚；在运输费用上，平均每个集装箱比中国其他地区低1000元人民币，可有效降低企业成本。

尊敬的各位来宾，女士们，先生们，朋友们，“一次握手，终生朋友”。我们愿与各界人士一道，共同促进东北亚地区经济物流交流与合作。希望各位来宾积极关注威海经济发展，引导当地物流企业到威海考察、投资、创业，共同打造东北亚物流节点城市。

祝大家身体健康，事业旺达。

谢谢！



深化交流合作，共谋互惠发展

中国 黑龙江省

尊敬的各位来宾：

大家好！非常高兴参加东北亚地方政府联合会第11届经济人文交流专门委员会会议。首先，向会议的成功举办表示诚挚的祝贺，向会议的主办方表示衷心的感谢，黑龙江省愿通过本次会议，加强与韩国以及东北亚地区相关地方政府的经贸交流，探讨增进务实合作方案，推进区域互惠发展。

女士们，先生们！黑龙江位于中国的东北端，北部和东部与俄罗斯毗邻，全省总面积45.4万平方公里，居全国第6位。人口3834万，占全国第16位。2014年，全省经济持续增长，全年地区生产总值(GDP)实现15034亿元人民币，增长5.6%。对外贸易总额389亿美元。

黑龙江省是中国重要的商品粮生产基地、绿色食品产业基地、装备制造基地和能源及原材料基地。我们希望利用这次会议的平台，向各位介绍黑龙江独特的经济发展条件和比较优势，以便进一步增进了解、共谋合作。

一是能源、矿产资源丰富，是发展石化、煤化和新能源产业、新材料产业的重要基地。目前，黑龙江省已探明石油储量101亿吨，天然气资源量9467亿立方米，煤炭探明储量220亿吨，可开发利用风能资源5000万千瓦。已发现各种矿产资源134种，金、钼、锌等有色金属和石墨等稀有非金属矿储量居中国前列，其中石墨探明储量占世界的30%。

黑龙江省以延伸石化、煤化产业链为主要发展方向，重点谋划建设高附加值化工项目。此外，加大新能源产业发展，大力推进风能、生物质能、太阳能等清洁能源开发。依托资源保障和产业基础，重点发展高性能金属材料、复合材料、石墨材料、纳米材料等矿产产业和新材料产业。

二是农业资源得天独厚，发展农产品精深加工业前景广阔。黑龙江地处世界三大黑土带之一，耕地面积1400万公顷，粮食产量多年稳定在500亿公斤以上，占中国粮食总产量的1/10。粮食产量、商品量、增量、调出量和粮食质量均列中国第一位。黑龙江地处高纬度地区，寒地黑土有机质和微量元素含量高，病虫害轻，农药应用量少，是中国最大的绿色有机食品生产基地，绿色农产品总量达到3650万吨，居全国第一位。黑龙江地处北纬40°以上，位于世界“黄金玉米带”和“黄金奶带”。2014年玉米产量577.4亿斤，全省肉类产量达到228.19万吨，居全国前列。全省有规模化、机械化、产业化程度最高的大型国营农牧场137个，耕地4000万亩。肉类产量220万吨，蛋产量102万吨，牛奶产量518万吨。中国中央政府已批准在黑龙江省开展现代农业综合配套改革试验，省政府将绿色食品产业列入重点发展的产业，重点发展粮食深加工、绿色食品、肉类深加工、高档奶品乳品加工等产业链。

三是基础设施完善。全省现有高速公路4000公里，铁路运营里程居全国第二位，已建成9个民用机场，还将新建5个，有91条国际国内航线，全省有25个国家一类口岸，形成了陆、水、空并行的综合交通网络。

四是工业基础坚实，工业体系较为完备。黑龙江省是中国工业的“摇篮”，经过长期的建设和发展，形成了以装备、能源、石化和食品工业为主导的工业体系，在大型电站成套机组、大型压力容器、核电设备、重型数控机床、铁路货车、支线客机和直升机等领域具有较高的设计和制造水平。

五是科技实力雄厚，创新能力较强。科技资源富集，全省有哈尔滨工业大学等79所高等院校，在校生70余万人，724个科研院所，专业技术人员80余万人，有9个国家级重点实验室，7个国家级工程技术研究中心。科技实力突出，科技综合实力在中国排名第12位，2014年科技成果产出水平居中国第7位。有中国最大的兽医科研基地、传感器技术研究基地和水电、火电、核电技术研究基地。依托科技资源优势，重点发展机器人产业、卫星应用产业、碳纤维复合材料产业、生物产业和环保产业等高新技术产业。

六是生态环境优良，旅游资源丰富。黑龙江省森林覆盖率45.7%，林地面积、森林总蓄积量和木材产量均居中国首位，是红松

籽、蓝莓、菌类、中药材等珍贵食用资源的重要生产基地。域内有黑龙江、乌苏里江、松花江等水系，水资源总量810亿立方米。天然湿地面积占全国天然湿地的1/8。

此外，省内还有16个火山群、80多座火山等地质公园，国家级自然保护区11处，国家级和省级森林公园104个。拥有中国的“神州北极”、“华夏东极”等独具特色的旅游资源。年降雪期达4个多月，冰灯、雪雕、冬泳蜚声中外，冰雪风光、冰雪艺术、冰雪运动等独具魅力，拥有近百个滑雪场，年接待滑雪爱好者近400万人次。当前，全省突出打造冰雪旅游、生态旅游、边境旅游三大特色旅游品牌。

当前，黑龙江省积极对接中央政府提出的“一带一路”战略，结合本省实际情况，积极推进“中蒙俄经济走廊”龙江陆海丝绸之路经济带发展战略，着力推动跨境运输体系、基础设施互联互通、配套服务、能源合作开发、跨境产业园区、人文科技交流等方面项目建设和国际双边、多边合作，着力将“黑龙江陆海丝绸之路经济带”打造成连接亚欧最便捷、最通畅的国际大通道。目前，我省推动的哈尔滨-欧洲铁路货运班列已经实现贯通，该物流通道东起哈尔滨，通过满洲里口岸，到俄罗斯后贝加尔和赤塔，转入俄西伯利亚大铁路，经俄罗斯的叶卡捷琳堡和莫斯科到终点德国汉堡港，全程9820公里，哈欧班列向北、向西陆路可经俄罗斯通往欧洲抵达波罗的海沿岸，向东可经俄罗斯远东港口，通过海路连接日本、韩国及东北亚地区有关港口城市。哈欧班列运行有它独特的优势，首先，这条通道历史悠久，便捷畅通，安全高效；其次经营成本低，经满洲里出境，只需经过俄罗斯一国即可到达波罗的海及欧洲各国，9至15天即可完成全程运输，比中国其它通过阿拉山口和中亚五国运行的对欧铁路通道节约2000多公里，更符合现代国际物流要求。哈欧班列今年年内计划实行每周一个往返班列，明年起每周2个往返班列，并将随着市场的需求变化进行调整，运输货物范围已覆盖中国东北三省、环渤海地区、华北、华东等地区，欧洲段集货范围积极向德国、波兰、捷克、法国、匈牙利、西班牙、意大利等扩展。

该通道将积极向东延伸，与中俄韩日陆海联运通道相连接，通过黑龙江省绥芬河口岸和俄罗斯远东海参崴、纳霍德卡、东方港等港口，通过海路抵达日本鸟取、新潟，韩国束草、釜山等港口。目前，陆海联运通道已经经过多年的试验航运，证明通道可行，需要解决货运量少，通关手续复杂等具体问题。

我们希望与东北亚地区各地方政府加强经贸合作，共同推进哈尔滨-欧洲物流通道及中俄韩日陆海联运贸易大通道建设，欢迎东北亚各地方政府有关部门及企业来我省参观访问，考察交流，我们将给予大力支持与协助。

谢谢大家！

旅游胜地恢复事例 出云·玉造温泉

日本 岛根县

旅游胜地恢复事例 出云·玉造温泉



日本·岛根县

观光交流

- 打造地方上有魅力的观光胜地, 并在国内外进行广告舆论宣传, 新开通韩国和中国的航线, 连接地方城市.
- 另外, 吸引来自韩国, 中国等周边国家的游客。

日本传统旅馆(温泉)



房间(榻榻米)



温泉



5

会席料理



露天温泉

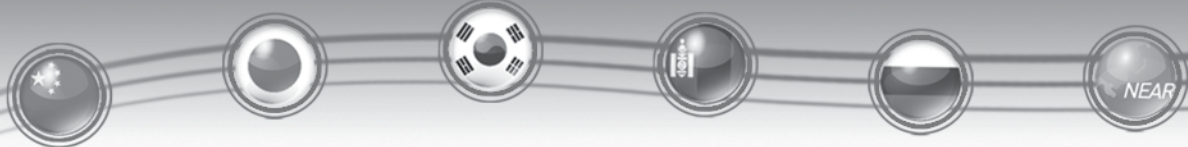


6

玉造温泉

16家旅馆并排而立,在日本也算得上是屈指可数的大规模温泉街。

1990年代每年有80万人来此住宿但是近来团体游客减少。下降至50万名。



最终 16家旅馆中 **4家破产！！**

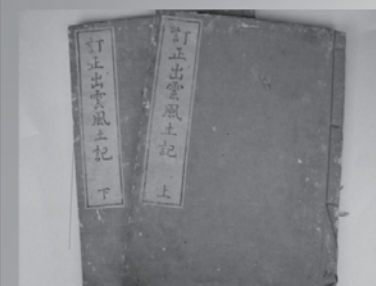
(2007~2008年)

团体游客减少的同时.

需要尽早吸引个人游客的应对措施！！

重新评估地区资源的新观光策略

日本最悠久的美白温泉



1300年前的书籍



有光泽的美白温泉 日本第一！
(Satitsu 制药 调查)



大浴场的温泉水全部都是
高级化妆品！

邂逅良缘的神社
「出云大社」

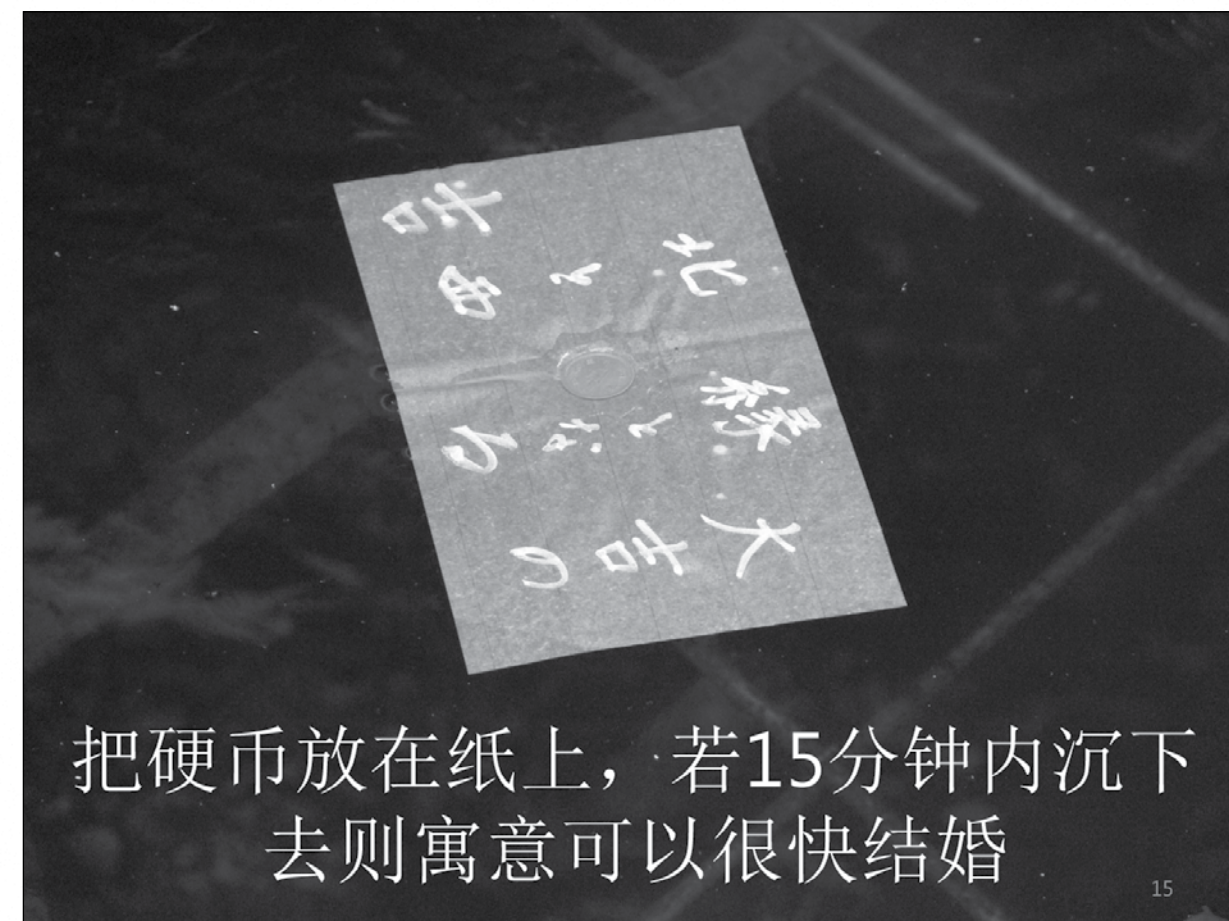


吸引以'女性'为主的游客





因姻缘占卜而有名的
「八重垣神社」



把硬币放在纸上，若15分钟内沉下去则寓意可以很快结婚

15



如镜莲花池



实现愿望之石(魅力之石)

玉造神社

16



介绍没有被广泛传播
的魅力景点

但是

2013年出云大社的维修工作结束后，建成了新的主殿，到目前为止所进行的广告舆论宣传收到了好的效果，希望‘邂逅良缘’的女性游客急剧增加。

就这样经过长时间以女性为目标，
托‘邂逅良缘之地’和介绍‘魅力景
点’的福！！

女性游客正在逐渐增加。

但是从2009年开始，出云大社
开始维修工程，女性游客难以增
加到预想的程度。



出云大社(2013年)





玉造神社(2013年)



玉造神社(2013年)

就这样玉造温泉的女性游客也得到了增加
以年轻女性为中心，街头的游客增加



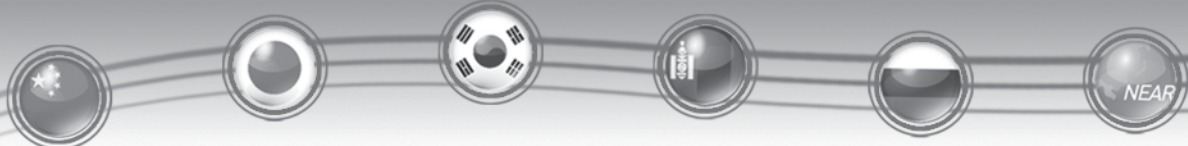
玉造温泉住宿人数

2012年 49万4千名



2013年 64万1千名

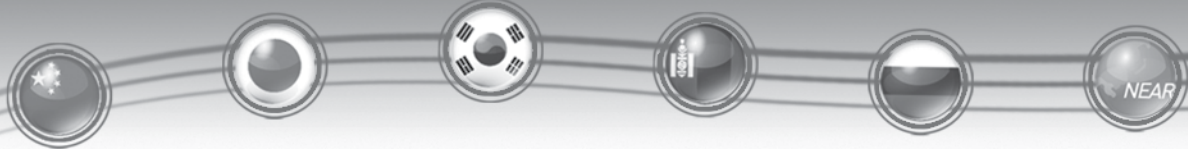
增加30%！！



对地区资源进行重新评估,行政和民间合作,长期努力进行广告舆论宣传而取得良好效果的事例.

东北亚女性游客们,日后若有计划去日本,一定要去出云・玉造温泉。

谢谢.

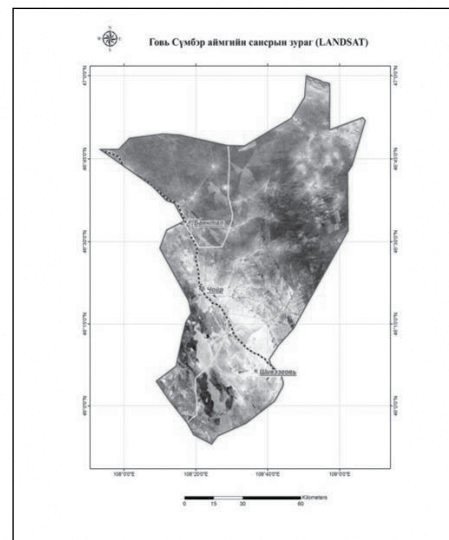


戈壁苏木贝尔省的经济、物流交流促进方案

蒙古 戈壁苏木贝尔省盟

1. 戈壁苏木贝尔省盟介绍

戈壁苏木贝尔省盟位于蒙古中部地区的东南部。该盟的总面积为557,000 公顷，和中部及东部地区4个盟的9个郡搭界。行政区域由三个郡构成。距离蒙古首都乌兰巴托市220 km。



戈壁苏木贝尔省盟位于海拔1000-1200米处，整个地区由沙漠和草原构成。属于大陆性气候，一年平均降水量为200-250毫米，与戈壁沙漠地区相比，降雨量相对较多。最高温度可达 $\pm 37^{\circ}\text{C}$ 。



2. 基础设施



戈壁苏木贝尔省盟的基础设施和道路交通发展的很好，连接莫斯科-乌兰巴托-北京的西伯利亚的国际铁路和航路从这里经过

这里有可供货物装卸和民间飞机起降的长度为3km，宽度为72m的飞机场。铺路：根据地球的经度从南向北铺的路经过我们盟的领土。

输送电能的变电站负责给蒙古东部地区和南部地区19个城市和郡，以及位于该地区的大规模的工厂和住户供电。

光缆从蒙古北部的国境开始，一直连接到南部国境，并设置了数字有线和无线电话局基地。

位于巴彦淖尔郡的飞机场和40个洞的各80x20m的混凝土机库，仓库等有可能以物流仓库，设立批发整合制度及运输中转地的目的来使用。

蒙古建有保管企业及大规模公司的汽油，柴油的仓库和供给制度，不仅是向沙漠地区的盟，也向大规模的矿山Oyu Tolgoi，塔本·陶勒盖等提供汽油和柴油等。

3. 工业化

近来戈壁苏木贝尔省盟经济上活跃发展，这其中大规模的工业是煤矿，萤石加工工厂，银矿，羊毛加工工厂，铁矿石冶炼工厂。国家比较大的煤矿之一的Shivee-Ovoo煤矿，一年平均开采2百万吨煤炭则可以使用300年。现在国内煤炭使用量的30%都由它来提供。

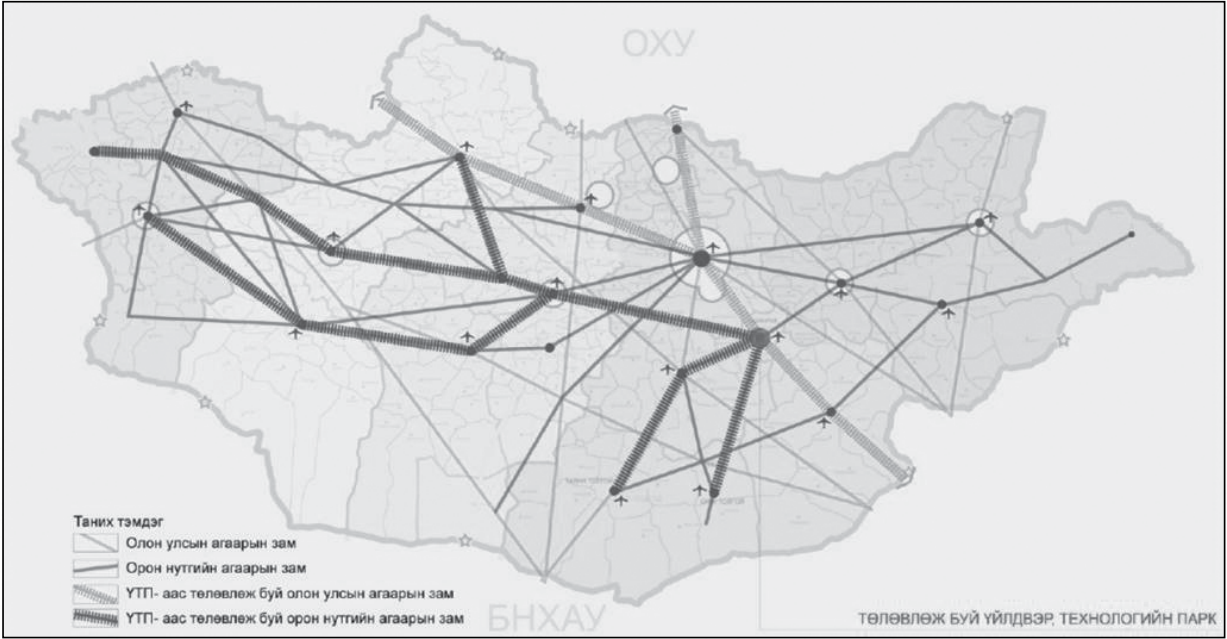
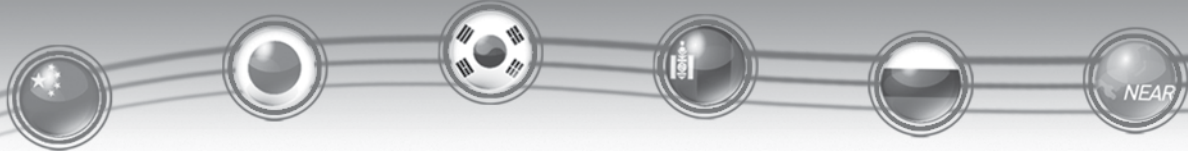
4. 使戈壁苏木贝尔省盟的经济和运输中转地及交流合作得到发展的可行性

① 在戈壁苏木贝尔省盟建立国际运输中转中心的可行性。

- 蒙古政府指定的2012-2016 年度实施项目中戈壁苏木贝尔省盟运输中转中心被指定为将要建立的目标。所以
 - 国际铁路网
 - 国际道路网
 - 国际航线等

• 关于 飞机场的设立

戈壁苏木贝尔省盟的巴彦淖尔郡可供货物及民间飞机等多种飞机起降的长3km，宽72m的飞机场，各能容纳两台战斗机的机库可作为仓库及国际货物运输及货物中转地来使用，并欢迎关于这方面的投资。另外还有从国际铁路连接到巴彦淖尔郡的铁路。通过使用位于戈壁苏木贝尔省盟巴彦淖尔郡的这个飞机场不仅可以给从亚洲到欧洲，西欧的运输中用船运输的货物提供方便，而且成为国际运输中转站及物流仓库等整合制度的一部分，蒙古在这个领域可以提高竞争力。



②在戈壁苏木贝尔省盟使矿山及工业领域合作及经济交流得到发展的可行性

•地下资源

本盟钨，石油，黄土，硅砂等地下资源丰富，并分布有锌，铅， 锆，铀，钴，石灰，萤石，水晶等多种多样的矿石。这其中现在正在开采的最大的矿是 Shivee-Ovoo煤矿。

•使 Shivee-Ovoo煤矿的经济合作得到发展的可行性

Shivee-Ovoo煤矿： 矿山总面积 - 29500.0 公顷

储量 - 2708.7 百万吨

煤炭种类 - B-2 集团的褐煤

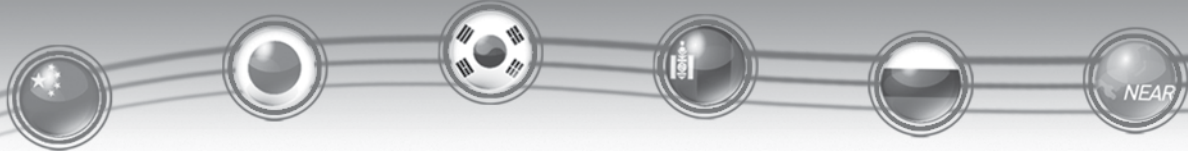
矿山由8层构成.

开发公司 - Shivee-Ovoo株式会社

Shivee-Ovoo矿的煤炭由8层构成。现在只在开采1,2层的煤炭。煤炭的平均热量为3010-3020 kcal，湿度是40%，这些指标符合现在国家规定的标准。

Shivee-Ovoo矿山以其开采和销售量成为仅次于 Baganuur煤矿的蒙古第二大矿山，对国家正在开采的总煤炭的30%进行单独开采。一年平均开采130万吨的煤炭，其中的80%供给给4号发电站，在蒙古中部地区的电和能源供给上担负着主要作用。Shivee-Ovoo矿山正在利用日本，俄罗斯，美国等国家的尖端技术进行开采。 所以欢迎对依托 Shivee-Ovoo褐煤矿山的现代煤炭化学加工工厂进行投资。

现在英国，中国等国家的大企业正在进行的热电联产发电所项目正在调查中。



哈巴罗夫斯克地区与东北亚国家间的合作

俄罗斯 哈巴罗夫斯克

哈巴罗夫斯克地区是俄罗斯远东地区的政治和工业中心。人们素来认为，俄罗斯东部地区经济应以天然资源为导向，然而哈巴罗夫斯克地区却摆脱了这一固有观念的束缚，在多个领域同时推进。目前加工业占据了该地区整体工业产量的60%。我们实现哈巴罗夫斯克产业振兴的首要课题主要有以下几点。

1. 现代航空器的生产
2. 石油和木材加工
3. 钢铁和扁平轧材的生产
4. 贵金属（白金、黄金）采掘
5. 煤炭挖掘和加工

哈巴罗夫斯克将与东北亚国家等的对外经济交流作为地方主要战略的首要课题。这里拥有广袤的土地，地方政府为促进地区发展选定了三大发展区域。

1. 哈巴罗夫斯克密集区
2. “考姆索莫尔斯克-阿穆尔斯克-苏奈兹内依”产业园
3. “巴宁诺-苏威特斯卡娅加班”交通产业中心

哈巴罗夫斯克的经济以海外市场作为主要目标。发展与亚太地区国家的对外经贸关系被纳入哈巴罗夫斯克地方主要战略的首要课题之中。当前约有100个国家成为了哈巴罗夫斯克地方贸易合作伙伴。

海关数据显示，哈巴罗夫斯克地区2014年对外贸易额达到了22亿美元（其中，出口14亿，进口8亿美元）。然而，海关统计显示的并非哈巴罗夫斯克地区产品的实际出口额。统计中也未包括航空器的出口和原油加工工厂的相应数据。我们推算，哈巴罗夫斯克的实际出口金额达到67亿美元，这一数字将占到地区生产总值的一半以上。

2014，哈巴罗夫斯克地区对外贸易额的82%来自东亚国家。事实上哈巴罗夫斯克地区几乎所有的石油产品、黑色金属、水产品

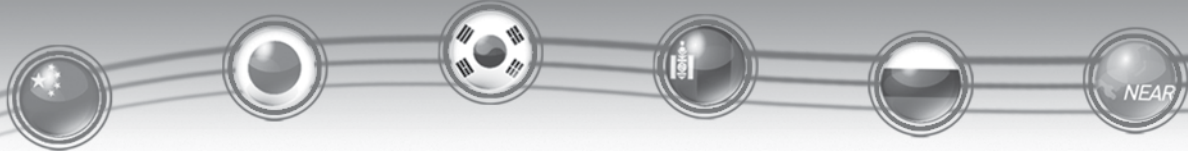
和木材等都出口到了东亚。
当前哈巴罗夫斯克推出了一系列吸引外资的举措，2013年吸引外资27620万美元。根据俄罗斯中央银行的统计，2014年哈巴罗夫斯克外资规模达到了约2500万美元。然而，到目前为止哈巴罗夫斯克的东北亚国家投资比例还非常低。我们认为，东北亚地区地方政府联合会将成为共享投资项目和投资信息，增进地区投资合作的有效途径。

东北亚地区地方政府联合会成员会的企业代表建议探讨是否参与在哈巴罗夫斯克“社会经济快速发展区”推动的各项项目。俄罗斯政府在哈巴罗夫斯克地区和阿穆尔共青城建立“社会经济快速发展区”，各城市将具有不同的专业领域。“社会经济快速发展区”的企业将享受政策优惠。例如进口和运作资本的税收减免，有机会享受享受免税区制度，以及保险和土地租赁费用减免等。

我们十分关注面向“社会经济快速发展区（园区）”的工业品、炼铁、木材加工、运输物流等领域的高新科技产业合作。我们的战略即通过为上述产业提供技术和经验，实现领军企业间的互利共赢。

借此，我希望各位能够更深入地了解我们地区的经济文化潜力，诚挚邀请各位到哈巴罗夫斯克来做客。我们也将为愿意来哈巴罗夫斯克地区开展事业的外国合作伙伴提供力所能及的支持。

谢谢！



俄罗斯与韩国之间的地区合作

俄罗斯 哈巴罗夫斯克

2015年9月即将迎来俄罗斯与韩国建交25周年。两国建交时间虽然不长，但是可以肯定的是，两国在经济、文化、政治上的合作，以及在安全和民间领域的交流中，取得了丰硕的成果。

两国关系正从现阶段，以实现战略合作的精神，面向未来不断发展。在这个过程中，最重要的，毫无疑问就是地区关系。目前摆在我们面前的一个重要课题，就在于如何在俄罗斯与韩国之间，建立一个高水平、涵盖东北亚贸易机制的有机体系。

2013年11月13日在首尔举行的首脑会谈（25年间两国首脑会面了29次）上，俄罗斯和韩国领导人在两国相互利益关系上达成了原则上的共识，双方一致认为两国的地区之间将有机会展开重要的相互交流与合作。

特别是两国签订协议，规定从2014年1月起，凡是持有两国护照的一般公民，将无需办理复杂的签证，即可在对方国家短期停留旅游60天。该协议生效以后，借助2014-2015“互访年”活动的实施，超过135000名韩国游客和接近235500名俄罗斯游客访问了对方国家，访问人数至少增长了2倍。

俄罗斯的地方政府积极拥护这一决策，并采取了一系列措施为这一政策的落实创造良好的环境。

特别是2014年，两国的合资公司雅库特航空不仅新开设了乌兰乌德至首尔之间的定期航线，还开始筹备开设哈巴罗夫斯克至襄阳的租赁航班。大韩航空将首尔-圣彼得堡-首尔的航班频率从1周2班增加至了1周5班。新航线的开设和航班的增加促进了两国间的旅游需求的增长。为了帮助韩国航空公司增设韩国与哈巴罗夫斯克等俄罗斯城市间的航班，哈巴罗夫斯克地区州知事舍伯特(V. I. Shport)还与大韩航空的池昌熏（音译）代表进行了会谈。

目前正在推进的运输项目关系到东北亚国家共同利益，韩国有关方面对北极航道建设和共同使用的问题十分关注，俄罗斯正在为此进行积极筹备以促成具有建设性的对话。2014年11月26至27日在蔚山举办了第三届北极航道国际研讨会，来自中国、俄罗斯、挪威、日本和韩国的专家参与了该次会议。

我想特别强调的是，欧亚大陆、亚太地区 and 东北亚的一体化进程前景非常广阔，各国领导人在这一问题上也取得了战略性的共识。在为实现朴槿惠总统所提出的“欧亚倡议”，完成目的在于连接欧亚交通和基础设施系统的“伟大的新丝绸之路”构想的过程中，韩国的第二大城市釜山正发挥着重要的作用。釜山正在积极参与筹建俄罗斯与韩国之间的“哈桑-罗津”铁道项目，这一项目将成为实现这一倡议的经济动力。两国的项目领域范围中，目前罗津港的煤炭处理量不过400万吨，预计未来将增长至600万吨。60万个20英尺集装箱处理的合约一旦签订，罗津码头将有可能转变成成为集装箱货物的专用码头。2015年2月9日至11日间，朝俄合资公司“俄罗斯铁路”子公司 RasonKonTrans的有关代表团访问了釜山，与釜山有关部门针对货物领域的合作签署了谅解备忘录。

俄罗斯驻釜山总领事馆正在举办推介会，向韩国介绍俄罗斯的地区，为实现地区间的相互合作创造良好的基础，并提供必要的支持。俄罗斯与韩国在文化、教育以及体育领域也表现出了广泛的合作兴趣。

最后我想表达的是，我坚信韩俄两国、以及朝韩俄三国间经济合作项目的实施，不仅将给各地区国家带来利益，同时也将为东北亚的稳定发展做出积极贡献。

我的演讲就到这里，谢谢大家！



通过Handong-IFE Joint MBA课程的韩蒙产学合作事例

韩国 韩东国际大学

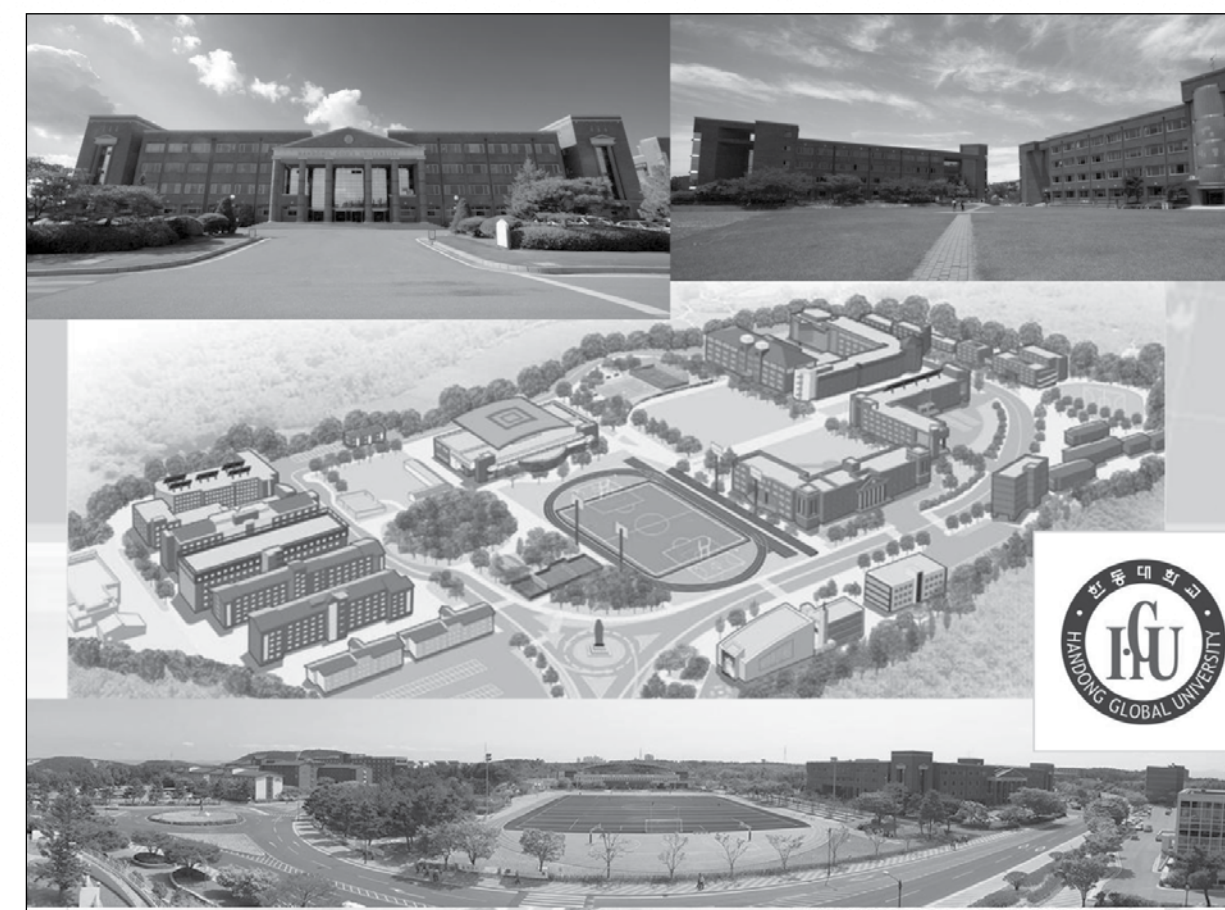
合作事例: News
乌兰巴托市 IFE 和浦项市韩东国际大学
Vol. 63
东北亚地区地方政府联合会
2015年 8月
韩东国际大学
赵大衍



СЭЗДС-ийн 90 ЖИЛИЙН ОЙН БАЯР
Ерэн жилийн түүхийг бүтээлцсэн
Эрин үеийн амжилтыг бичигч
Ирээдүйн сайхныг цогцлоон бүтээх
СЭЗДС-ийн үе үеийн багш, ажилтан, төгсөгч та бүхэн
Төрөлх сургуулийнхаа түүхт ойн баярын ёслолд морилоон саатна уу.

财政经济大学 Institute of Finance & Economics

- 1924年设立
- 1935 – 1946 财政大学: 1960年以后引入 复式会计制度
- 1946 – 1991 扩大为财政经济大学: 教育训练会计师和 财政专家
- 1991 – 1996 追加经济大学: 为转换为市场经济, 教育训练革新性经济人
- 1996年 以后: 作为非盈利, 公立, 学问研究机关获得两个国家公认认可
- 蒙古拥有最悠久历史的大学之一
- 本科生, 研究生, 研究生以后课程的学生等 3,600名以上



韩东国际大学 Handong Global University

- 1994年成立
- 1997 加入国际教育机关 GEEE
- 2007 被UNESCO指定为UNITWIN主管大学
- 2008 和OECD签订实习协议
- 2008 被韩国教育科学技术部选定为培养优秀人力的大学
- 2009 加入UNAI 联合国学术影响会员
- 2011 选定为UNAI全球中心机关
- 2014 韩东国际大学图书馆被指定为UN 委托图书馆 Dag Hammaskjold Library

Creatinnovation Program

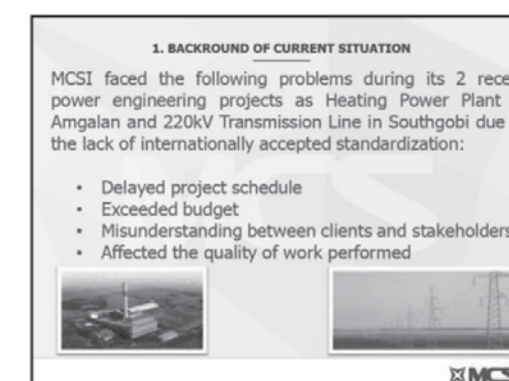
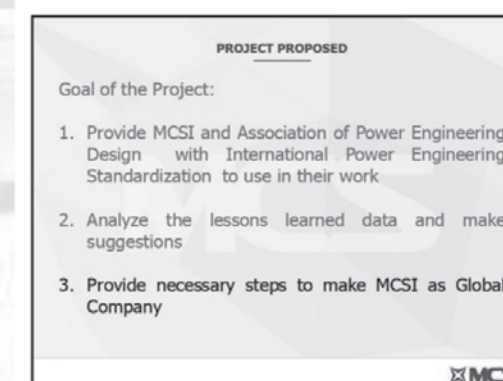
- IFE:企业的实际困难技术问题得到援助
- 经营学, 信息技术, 产业工学, 人事组织, 财务, 市场营销等多样化领域的教师队伍参加
- 由IFE MBA 学生和 HGU学生组成团队
- 1周集中项目
- 本着最高概念进行4学期课程: 2学期集中项目 + 2学期远程项目
- 持续到找到问题的解决方案为止

Joint MBA Program

- 1999:设立IFE-HGU 共同 MBA 项目
- 2000 7月: 第1届 MBA班开课
- 2003 2月: 送走第1届 MBA 毕业生
- 每年 15~20名新生入学
- 100名以上的毕业生校友正活动在 MCS, Khan Bank 等其他银行, 矿山企业, 羊绒企业, 外国企业, 世界银行等其他国际机关和 NGO
- Spring 2015 春: 全面改编为MBA Creatinnovation项目
- 2015 7月: 开始MBA Creatinnovation 项目



CONTENT		
1. Project Proposed	PAGE	2
2. Background of current situation	PAGE	3
3. Research related progress	PAGE	4-6
4. Stakeholders of project	PAGE	7-8
5. Lessons learn analyze	PAGE	9-10
6. Organization of project team	PAGE	11-15
7. Project schedule	PAGE	16



STAKEHOLDERS VALUE

Bring internationally accepted standards to Mongolian power engineering sector.

Stakeholders	Value
Customer: Ministry of Energy	Safe, affordable and efficient infrastructure. Government got acceptance criteria
Energy development center	
Partner: All power engineering companies	International standards compliance and designers
Mongolian National center for Standardization and Meteorology	
Employee: Mongolian Agency for Standardization of Meteorology	Globally recognized professional skills
Design engineers	
Clients of power energy project	Affordable energy

2. LESSONS LEARN ANALYZE

MCSI is implement following project from 2009 to 2014, and we try to analyses requirement of contract agreement and implement (lessons learn).

- UHG power plant project (2009-2011)
- 220kV overhead transmission line project (2011-2013)
- Zalaat power supply project (2014-2015)
- Amgalan heat plant project, (2013-2015)

RECOMMENDATION ON LESSONS LEARNED DATA

PROJECT CONDITION

Project condition#1

Project condition#2

Project Doesn't have design drawing or required documents

Project has design drawing and required documents

Project execution plan#1

Project execution plan#2

QUALITY

ORGANIZATION OF THE PROJECT TEAM

Team org chart:

```

graph TD
    HGU[IFC MBA program] --> Sponsor[Sponsor David Kim]
    Sponsor --> PM[Project Manager Lkhavasuren]
    PM --> MCSI[MCSI & Association stakeholders]
    PM --> PC[Project Controller Ha Eun]
    PM --> RD[R&D Domestic Zol]
    PM --> RI[R&D International Gunzaya]
    PM --> CO[Communication Oyungel]
    
```

Problem Recognition

We intend to perform consulting service to Monenzyme in order to plan a strategic marketing plan to solve the problems above. This action is intended to increase the sales of cosmetics products.

- Low sales
- Lack of target market therefore no marketing is done
- Distribution channel inadequate
- No control in the inventory

GAP

Current Situation

Problem1 Problem2 Problem3 Problem4

Background

This proposal provides an analysis and evaluation of the current and prospective sales increase, and financial stability of Monenzyme cosmetic line products.

Sales

Low sales in cosmetic lines

Project Objectives

- Main Goal**
Identifying the target market and create a marketing strategy plan to reach this target market.

GAP

Current Situation

Problem1 Problem2 Problem3 Problem4

SOLUTION

Marketing Analyses

Marketing Strategy

Analysis

МОНЭНЗИМ ХХК

Handing IFC Joint MBA program

MONENZYME LLC

CreatInnovation Monenzyme Marketing Consulting Team

Alkhayr Center for Global Marketing Services Inc.

Prof. Kwon-Seon You

Monenzyme LLC

CreatInnovation Monenzyme Consulting Team

- Executive Summary
- Benchmarking
- Problem Recognition
- Analysis
 - Item to Item
 - Industry Trend
 - Competitors
- Direction
- What we will do

Executive summary

- This proposal provides an analysis and evaluation of the current and prospective sales increase, and financial stability of Monenzyme's cosmetic line products.
- Methods of analyses include market trend, field research and interview with Monenzyme's public affairs officer was performed to determine what approach is the most convenient to redress the sales of cosmetics' products.

Benchmarking

My-Tech LLC

Contents

- Company Information
- Internal Analysis
- External Analysis
- SWOT Analysis
- Alternatives

My-Tech LLC Final Presentation

My-Tech LLC

Contents

- Company Information
- Internal Analysis
- External Analysis
- SWOT Analysis
- Alternatives

Company Information

1. Company

Basic information regarding My-Tech LLC

Founded in 2005 100% invested by Gan-Erdene G/

Mission statement: To serve the world with complex solution of software

Motto: Programming your success

Philosophy: We strive to save our customers' time and space, to ease their labor and to increase our country's productivity through our products and services which are eco friendly and based on intellectual skills.

Principles:

- To prepare tomorrow's need today
- The customers are the advertisers
- To make and complete our products as easy to use

1. Company

My-Tech LLC is an IT industry operating 3 different sectors. 50% of profit has been coming from the Government.

Scope of the project: analyze the internal/external facts to state suggestions to the company through creating short-term and long-term strategic plan for the future.

Software Development	Technology and Stationary Sales	Content Development
• 2005	• 2010	• 2012
MYTECH	EDUMALL	ITC
10%	80%	10%

(Government 50%, Retail 5%, Private 45%)

My-Tech LLC

Contents

- 1 Company Information
- 2 Internal Analysis
- 3 External Analysis
- 4 SWOT Analysis
- 5 Alternatives

SWOT Analysis

4. SWOT Analysis

SWOT Analysis of Software Development

	Positive	Negative
Internal Strengths	- Experienced IT professionals - Risk experience in education sector - After sales service - Price advantages	- Too much reliance on government - Development only by demands - Limited HR resources - Cannot accept all orders - High maintenance cost
External Opportunities	- Growth in demands of education sector in Mongolia - Opportunity in Private schools - E-Government is still ongoing - Can extend ITthink in the future	- International competitors exists - Government budget deficit

4. SWOT Analysis

SWOT Analysis of Product and Stationary Sales

	Positive	Negative
Internal Strengths	- After Sales service - Price advantages - Training & installation - Interaction with customers	- High cost (HR, rent) - Lack of Advertisement - Unmanaged inventory - Insufficient expense forecast
External Opportunities	- Increase of internet users (3G technology) - Upcoming future online sales - Social network expansion	- Government budget deficit - Unstable economy - Competition against many potential businesses (Nokia Electronics, Global TeleCom (Panasonic), IT Zone (total IT solutions), Sunmit Electronics, Cyber Solution, Cyber Com, Tensun Tag)

4. SWOT Analysis

SWOT Analysis of Content Development

	Positive	Negative
Internal Strengths	- Unique content - Competitive Quality - Clear target (Children, Young Students) - Clear direction	- Specific Process / Procedure / Forecast - Only in foreign market - Analysis capability of foreign market
External Opportunities	The Inner Mongolia and other foreign market (8 million)	Arising competitors in the foreign market

NEAR News

최나다는 동북아시아, 최나다는 공동체 NEAR | One Northeast Asia Region, One Community NEAR

2015.7-8

Vol. 63

谢谢

2015.7-8

2015.7-8

全球企业家精神训练GET 项目

- 2008年开始
- 2009年 GET在蒙古实施
- 肯尼亚, 秘鲁, 柬埔寨, 缅甸, 埃塞俄比亚等
- Facebook.com/GET.HGU

Global Entrepreneurship Training 2015 in Ethiopia

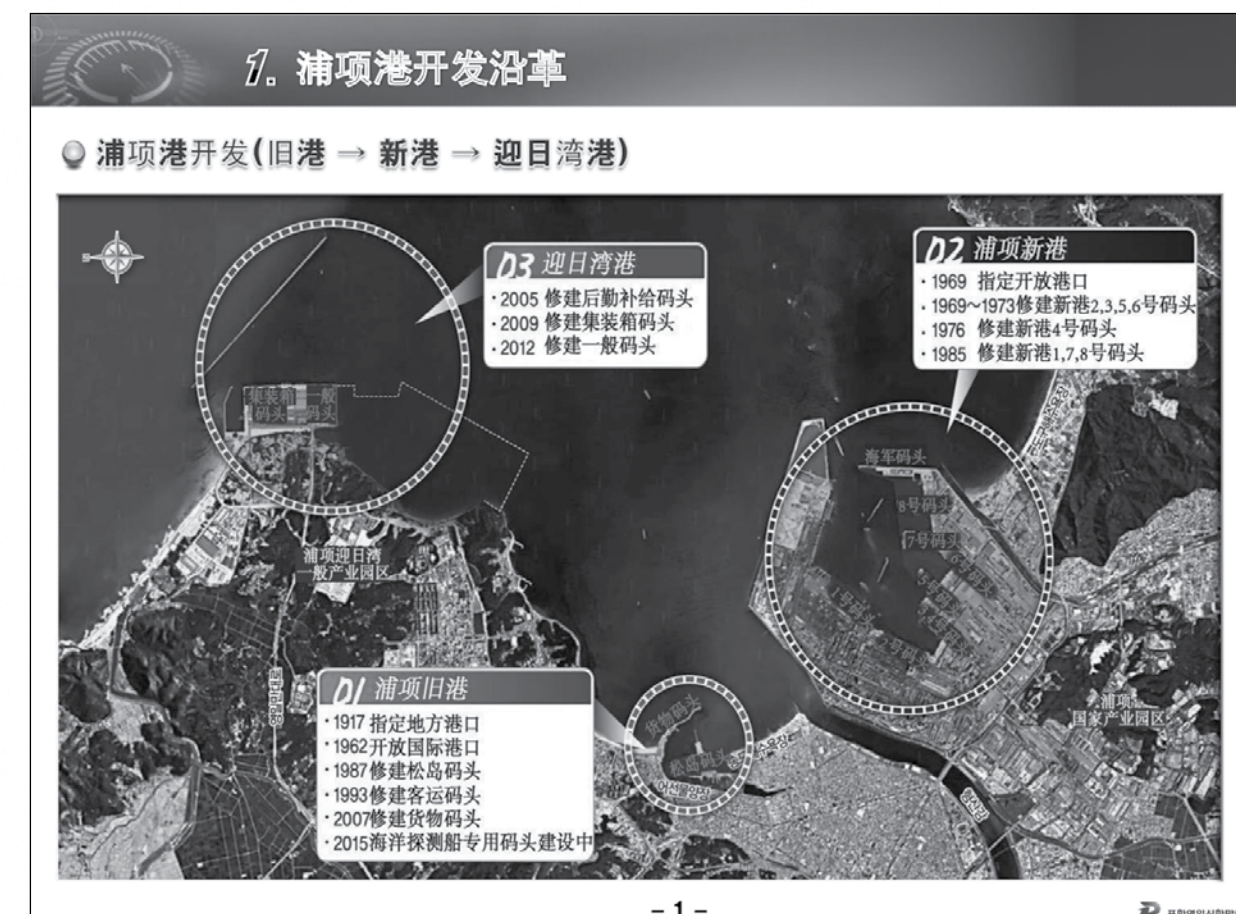
August 10(Wed) - 12(Fri), 2011, Dynasty Hall, The Shilla Hotel

利用新港湾搞活物流发展-业绩及现状

韩国 浦项



目 录	
1	浦项港开发现状
2	浦项港和地区产业变化
3	浦项港及产业园区
4	浦项迎日湾港一般产业园区
5	浦项迎日湾港开发计划
6	浦项迎日湾港港口腹地
7	浦项迎日湾港航线服务现状
8	韩国 → 中国·俄罗斯·日本 4国间运输
9	韩国 → 中国·俄罗斯·日本·蒙古 5国间运输
10	韩国 → 扩大至中国南部·东南亚·印度·中东



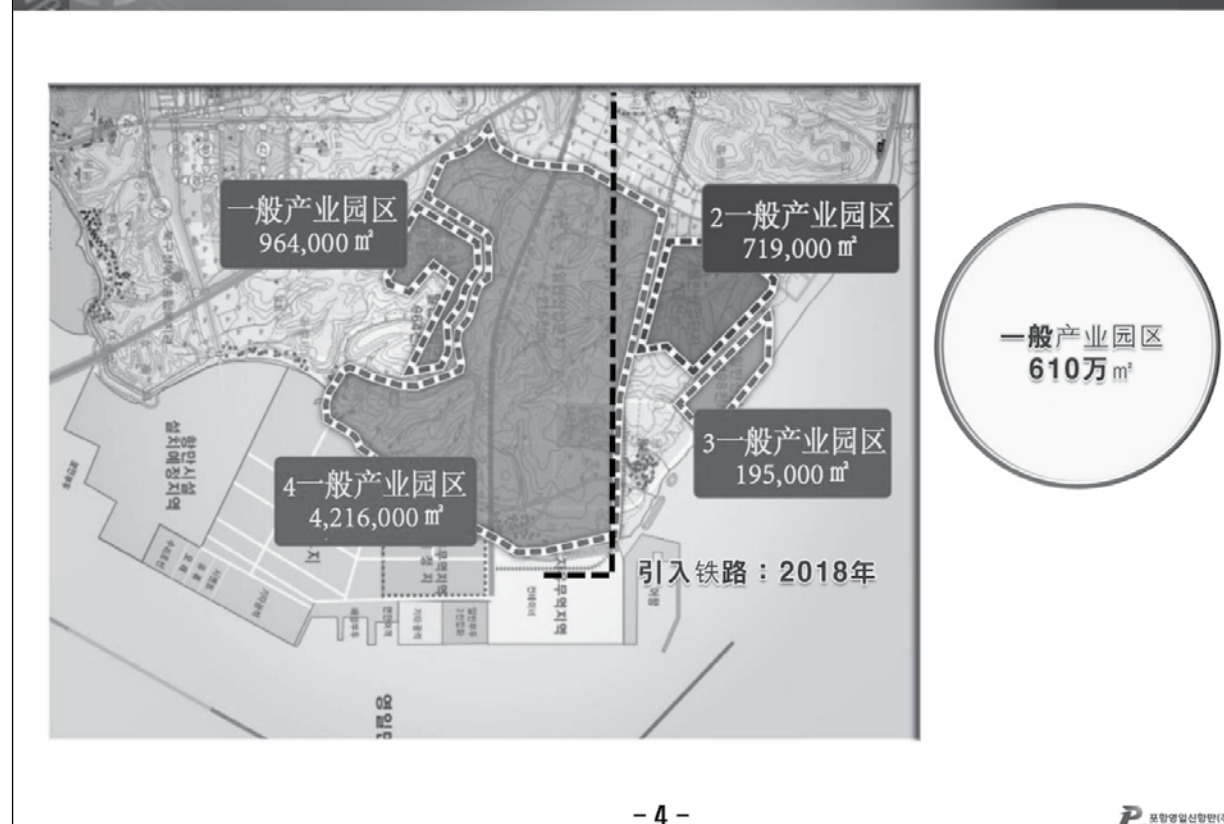
3. 浦项港及产业园区



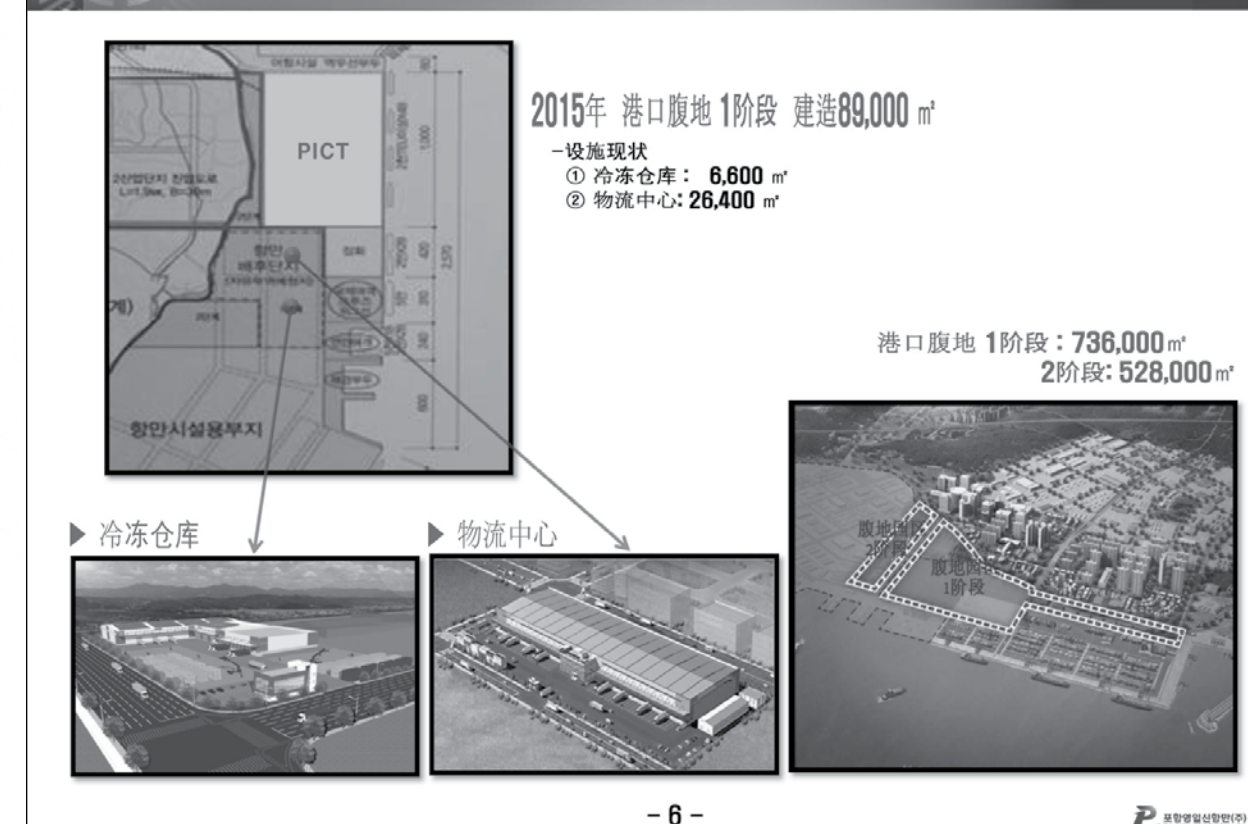
5. 浦项迎日湾港开发计划



4. 浦项迎日湾港一般产业园区



6. 浦项迎日湾港港口腹地



7. 浦项迎日湾港航线服务现状



停泊港口扩大

地区	PORT
越南	HOCHIMINH CITY / HAIPHONG
泰国	BANGKOK / LAEMCHABANG
印度尼西亚	JAKARTA / SURABAYA
菲律宾	MANILA
台湾	KEELUNG / KAOHSIUNG
印度	CHENNAI / NHAVA SHEVA
中国	QINGDAO / XIAMEN / HUANGPU
日本	TOKYO / SENDAI / NAGOYA / CHIBA

远洋连接

大陆	国家	PORT
北美	加拿大	VANCOUVER / HALIFAX
	美国	SEATTLE / NEWYORK / SAVANNAH / BALBOA / CHARLESTON / MIAMI / BUENAVENTURA
南美	哥伦比亚	MANZANILLO / VERACRUZ
	智利	CALLAO
欧洲	秘鲁	SOUTHAMPTON
	英国	FELIXSTOWE
	德国	BREMERHAVEN
	荷兰	HAMBURG
	法国	ROTTERDAM
	意大利	LE HAVRE
澳洲	澳大利亚	GENOA
	肯尼亚	BRISBANE / SYDNEY / MELBOURNE
非洲	坦桑尼亚	MOMBASA
	坦桑尼亚	DAR ES SALAAM

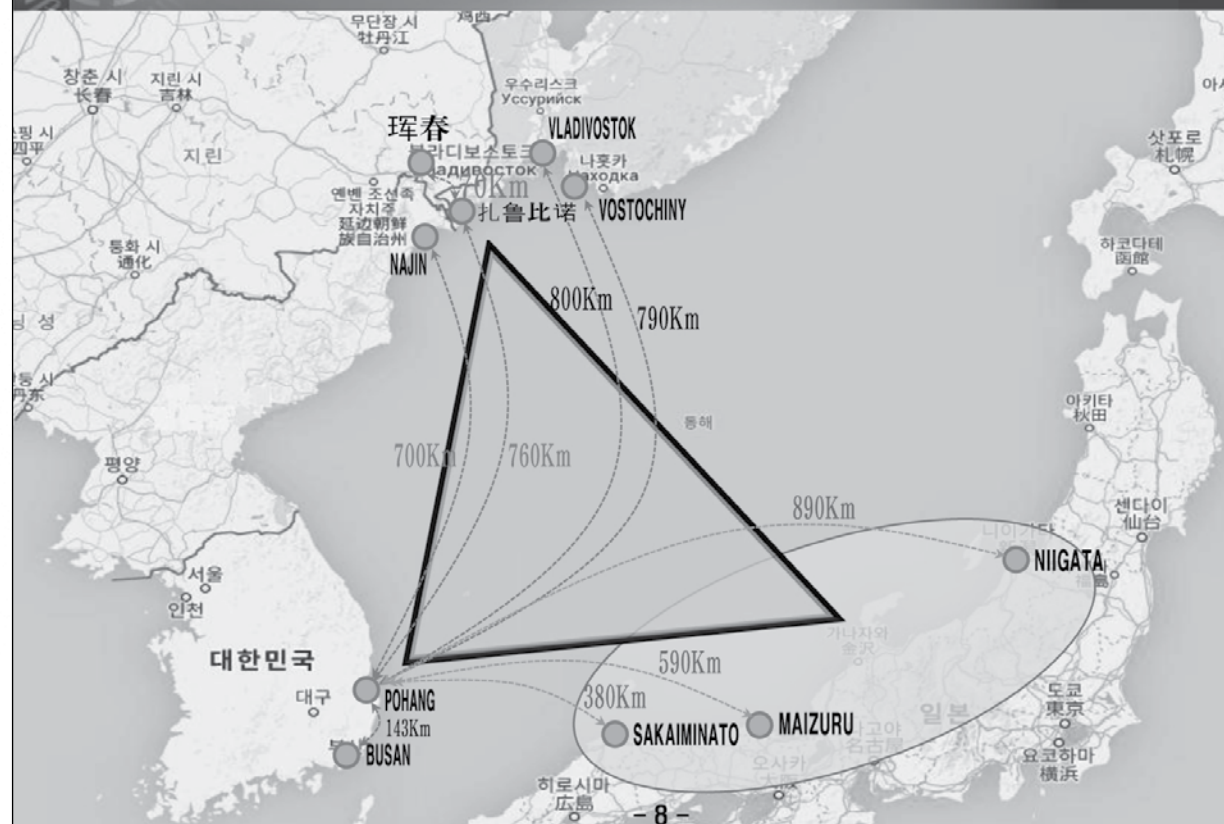
- 7 -

9. 韩国 → 中国·俄罗斯·日本·蒙古 5国间运输



- 9 -

8. 韩国 → 中国·俄罗斯·日本 4国间运输



- 8 -

10. 韩国 → 扩大至中国南部·东南亚·印度·中东



- 10 -

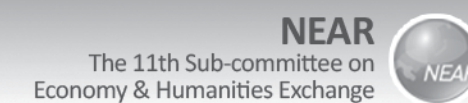


分类	釜山	浦项
首尔	405Km	375Km
平泽	350Km	305Km
大田	260Km	220Km
龟尾	160Km	120Km
大邱	115Km	85Km

区间	时间
迎日湾港 → KTX浦项站	10分
KTX浦项站 → 首尔	2小时 30分
迎日湾港 → 首尔	2小时 40分

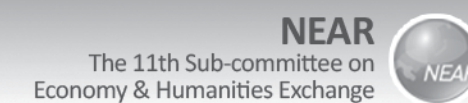
포항영업철강(주)
Pohang Engineering & Steel Company

[illegible]



MEMO

This image shows a single sheet of white paper with horizontal ruling lines. The lines are evenly spaced and run across the width of the page. There are no margins, text, or other markings on the paper.



MEMO

[illegible]

[illegible]